

NA ÚMIV VZNIKLO 57 POLICY
PUBLIKACÍ, ANALÝZ, STUDIÍ
A PODKLADŮ. POD HLAVIČKOU
ÚMIV BYLO PUBLIKOVÁNO
10 ČLÁNKŮ V ČASOPISECH
V DATABÁZI WEB OF SCIENCE.
VÝZKUMNÝ TÝM ÚMIV
MÁ V DATABÁZI WOS
EVIDOVANÝCH CELKEM
2918 CITACÍ. USPOŘÁDALI
JSME 39 EXPERTNÍCH AKCÍ.
ÚMIV ŘEŠIL CELKEM
14. NÁRODNÍCH A MEZINÁRODNÍCH
PROJEKTŮ. ÚMIV ZÍSKAL PRES-
TIŽNÍ ERC SYNERGY
GRANT.

>- ÚMIV

ZPRACOVAL A VYDAL:
ÚSTAV MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ, V. V. I.,
NERUDOVA 3, 118 50 PRAHA 1
TEL.: 251 108 111
E-MAIL: IIR@IIR.CZ

WWW.IIR.CZ
WWW.TWITTER.COM/IIR_PRAGUE
[HTTPS://WWW.INSTAGRAM.COM/IIR_PRAGUE/](https://WWW.INSTAGRAM.COM/IIR_PRAGUE/)
WWW.FACEBOOK.COM/IIR.PRAGUE
WWW.YOUTUBE.COM/USTAVMV
WWW.LINKEDIN.COM/COMPANY/INSTITUTE-OF-INTERNATIONAL-RELATIONS-PRAGUE

NÁZEV: ÚSTAV MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ, V. V. I.
CHARAKTERISTIKA: NEZÁVISLÁ VÝZKUMNÁ INSTITUCE PROVÁDĚJÍCÍ VÝZKUM
V OBLASTI MEZINÁRODNÍCH STUDIÍ
ADRESA: NERUDOVA 3, 118 50 PRAHA 1
IČO: 48546054
ZŘIZOVATEL: MINISTERSTVO ZAHRANIČNÍCH VĚCÍ ČESKÉ REPUBLIKY
DATUM ZŘÍZENÍ: 1. LEDNA 2007
STATUS: VEŘEJNÁ VÝZKUMNÁ ORGANIZACE
STATUTÁRNÍ ORGÁN: ŘEDITEL ÚSTAVU MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ

ŘEDITEL: DOC. MATS BRAUN, PH.D.

PRŮMĚRNÝ EVIDENČNÍ POČET VŠECH ZAMĚSTNANCŮ A ZAMĚSTNANKYŇ V PRŮBĚHU ROKU 2025

(FYZICKÉ OSOBY): 50,679

PRŮMĚRNÝ EVIDENČNÍ POČET VŠECH ZAMĚSTNANCŮ A ZAMĚSTNANKYŇ V PRŮBĚHU ROKU 2025

(PŘEPOČTENÝ): 41,733

CELKOVÝ POČET KMENOVÝCH ZAMĚSTNANCŮ A ZAMĚSTNANKYŇ ÚMV V PRŮMĚRNÉM PŘEPOČTENÉM

STAVU K 31. 12. 2025: 33,75

POČET KMENOVÝCH PRACOVNÍKŮ A PRACOVNIC VE VÝZKUMNÉM ODDĚLENÍ V PRŮMĚRNÉM PŘEPOČTENÉM

STAVU K 31. 12. 2025: 20,25. Z TOHO:

- POČET KMENOVÝCH VÝZKUMNÍKŮ A VÝZKUMNIC V PRŮMĚRNÉM PŘEPOČTENÉM STAVU K 31. 12. 2025: 15,5
- POČET KMENOVÝCH PRACOVNÍKŮ A PRACOVNIC PODPORY VÝZKUMNÉHO ODDĚLENÍ V PRŮMĚRNÉM PŘEPOČTENÉM STAVU K 31. 12. 2025: 2,75
- POČET KMENOVÝCH ŠÉFREDAKTORŮ A ŠÉFREDAKTOREK ČASOPISŮ ÚMV V PRŮMĚRNÉM PŘEPOČTENÉM STAVU K 31. 12. 2025: 1

POČET PRACOVNÍKŮ V ODDĚLENÍ PROVOZU A VNĚJŠÍCH VZTAHŮ V PRŮMĚRNÉM PŘEPOČTENÉM STAVU K 31. 12. 2025: 13,5

POČET PŘIDRUŽENÝCH PROJEKTOVÝCH PRACOVNÍKŮ A PRACOVNIC ÚMV V PRŮMĚRNÉM PŘEPOČTENÉM STAVU K 31. 12. 2025: 3

VÝNOSY ZA ROK 2025 VČETNĚ VNITROPODNIKOVÝCH ÚČTŮ: 59 616 TIS. KČ. Z TOHO Z HLAVNÍ ČINNOSTI 54 511 TIS. KČ, Z HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI 1699 TIS. KČ A VNITROPODNIKOVÉ VÝNOSY 3406 TIS. KČ.

NÁKLADY ZA ROK 2025 VČETNĚ VNITROPODNIKOVÝCH ÚČTŮ: 59 616 TIS. KČ. Z TOHO Z HLAVNÍ ČINNOSTI 54 511 TIS. KČ, Z HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI 1699 TIS. KČ A VNITROPODNIKOVÉ NÁKLADY 3406 TIS. KČ.

V PRAZE, 8. 6. 2026

DOC. MATS BRAUN, PH.D.

TUTO VÝROČNÍ ZPRÁVU PROJEDNALA RADA ÚMV DNE 20. 4. 2026. DOZORČÍ RADA ÚMV JI PROJEDNALA DNE 13. 5. 2026 A NÁSLEDNĚ SCHVÁLILA PER ROLLAM DNE 5. 6. 2026.

OBSAH

6	ÚVODNÍ SLOVO
8	NAŠE CÍLE A HLAVNÍ AKTIVITY
10	VEDENÍ A STRUKTURA
14	VÝZKUM
30	PARTNERSKÁ SPOLUPRÁCE
38	VZTAHY S VEŘEJNOSTÍ
48	VZDĚLÁVÁNÍ A PŘÍNOS VĚDECKÉ A ODBORNÉ KOMUNITĚ
50	EDIČNÍ ÚSEK
54	FINANCE
60	ORGÁNY ÚSTAVU MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ, V. V. I.
62	PERSONALISTIKA
64	PŘÍLOHA Č. I: PUBLIKACE A VÝSTUPY
76	PŘÍLOHA Č. II: SEZNAM ZAMĚSTNANCŮ ÚSTAVU MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ, V. V. I., K 31. 12. 2025
80	PŘÍLOHA Č. III: PŘEHLED KMENOVÝCH VÝZKUMNÝCH PRACOVNÍKŮ A PRACOVNIC ÚSTAVU MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ, V. V. I., K 31. 12. 2025
84	PŘÍLOHA Č. IV: POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB., O SVOBODNÉM PŘÍSTUPU K INFORMACÍM

ÚVODNÍ SLOVO

Vážené čtenářky a vážení čtenáři,

Úkolem ÚMV je udržovat vysoce kvalitní tým výzkumných pracovníků, kteří jsou kompetentní a schopní poskytovat analýzy rychle se měnícího světa kolem nás. Všichni naši výzkumní pracovníci jsou erudovaní odborníci s prokázanou schopností publikovat v mezinárodně uznávaných časopisech ve svém oboru. Tato záruka kvality znamená, že jejich výzkumná analýza je založena na dobrých znalostech nejnovějších poznatků v dané oblasti, relevantních metodách a teoriích pro analýzu. To je podmínka, abychom mohli plnit své poslání, kterým je provádění základního a aplikovaného výzkumu v oblasti mezinárodních vztahů v nejvyšší možné kvalitě. Na podzim roku 2025 jsme obdrželi další potvrzení, že náš výzkum je na nejvyšší mezinárodní úrovni, a to v podobě grantu ERC uděleného týmu vedenému naším vedoucím výzkumným pracovníkem Dr. Clémentem Steuerem.

Pro nás je zásadní, aby náš výzkum byl pro našeho zřizovatele, Ministerstvo zahraničních věcí ČR, co nejrelevantnější. Každý rok zpracováváme pro MZV několik přímo zadávaných policy paperů. Naším cílem je, aby naše analýzy jasně identifikovaly různé dopady událostí ve světě na Česko. Není naším úkolem rozhodovat o tom, jaká politika je správná, ale chceme, aby rozhodující činitelé měli k dispozici co nejlepší podklady pro svá rozhodnutí.

Naším cílem je také rozvíjet fóra pro kvalitní diskusi o otázkách zahraniční politiky v Česku. V loňském roce jsme představili ve spolupráci s partnery nový formát konference na vysoké úrovni věnované otázkám evropské politiky – Evropa jako úkol. Byli jsme také hrdí na to, že jsme do Prahy přivedli renomovaného myslitele v oblasti mezinárodních vztahů Barryho Buzana z London School of Economics

na naše Czech Security Forum, které jsme organizovali ve spolupráci s Peace Research Center Prague University Karlovy. Jsme rádi, že jsme mohli opět přispět ke zdárnému průběhu „High-Level International Religious Freedom or Belief Alliance Conference“. V naší výroční zprávě se můžete dočíst o všech našich 39 akcích, jež se během roku konaly, a také o našich publikacích.

Bohužel jsme v loňském roce museli snížit počet našich výzkumných pracovníků kvůli klesající a stagnující úrovni institucionální podpory v posledních několika letech. Snažíme se to kompenzovat úspěšností v soutěži o externí financování. Externě financované projekty však nemohou plně nahradit trvalejší formy financování, protože jsou zaměřeny na konkrétní výzkumné úkoly, jsou krátkodobé a lze je získat pouze v případě, že existuje stabilní a vysoce kvalitní výzkumný tým. To, že jsme v posledních letech byli příjemci projektů programu Horizon Europe, operačního programu Komenského a několika dalších mezinárodních a národních grantových programů, je důkazem kvality našeho výzkumného týmu. Naši kvalitu potvrzuje také skutečnost, že jsme loni v národním hodnocení vědy Metodika 2017+ opět dosáhli excelentních výsledků.

Svět se rychle mění a možná je liberální světový řád nahrazován řádem založeným na transakcionalismu. ÚMV chce přispět k tomu, aby bylo Česko co nejlépe připraveno na mezinárodní výzvy, které nás v budoucnu čekají.

Těším se na osobní setkání s Vámi na některé z našich akcí.

Doc. Mats Braun, Ph.D.
ředitel

NAŠE CÍLE A HLAVNÍ AKTIVITY

Ústav mezinárodních vztahů, v. v. i. (ÚMV), je nezávislá veřejná výzkumná instituce, která provádí výzkum v oblasti mezinárodních studií. Jejím zřizovatelem je Ministerstvo zahraničních věcí České republiky (MZV ČR). Institucionální podpora ÚMV je financována z rozpočtu na vědu, výzkum a inovace České republiky.

Poslání ÚMV spočívá především ve vlastním výzkumu a obecné popularizační a naučné činnosti. Ústav v českém prostředí vytváří unikátní pojící článek mezi akademickým světem, veřejností a mezinárodněpolitickou praxí. Zajišťuje aktivity spojené s výzkumem v oboru mezinárodních vztahů, napomáhá při formulaci a provádění zahraniční politiky České republiky a zvyšuje povědomí o problematice mezinárodních vztahů mezi odbornou a laickou veřejností. V duchu svého motta Expertise to Impact vnáší do veřejné debaty nezávislou a pečlivě tříbenou expertizu.

ZÁKLADNÍ A APLIKOVANÝ VÝZKUM

nezávislý akademický a prakticky orientovaný výzkum a expertní poradenství v oblasti mezinárodních studií s širokým záběrem témat a teritorií

SPOLUPRÁCE A VZDĚLÁVÁNÍ

spolupráce se zahraničními i domácími univerzitami, výzkumnými institucemi a think-tanky a jejich sítěmi, s orgány veřejné správy, institucemi Evropské unie a diplomatickými zastoupeními, vzdělávací činnost

VZTAHY S VEŘEJNOSTÍ

pořádání mezinárodních konferencí, seminářů, expertních diskusí, prezentací a komunikace vědy a výzkumu na sociálních sítích, v médiích a veřejná vystoupení

KNIHOVNA MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ OTTO PICKA

služby největší specializované veřejné knihovny v oblasti mezinárodních studií v České republice

PUBLIKACE

vydávání a distribuce knih, odborných časopisů a policy publikací vlastním nakladatelstvím

VEDENÍ A STRUKTURA

VEDENÍ

Ředitel:	Doc. Mats Braun, Ph.D.
Ředitel výzkumu:	Doc. Jan Kovář, Ph.D.
Ředitel provozu a vnějších vztahů:	Ing. Jiří Mach

ORGÁNY

RADA ÚSTAVU MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ, V. V. I.

Předsedkyně rady:	Dagmar Vorlíček, Ph.D. (předsedkyní do 9. 6. 2025) Kateřina Krulišová, Ph.D. (předsedkyně od 21. 11. 2025)
Místopředseda rady:	Clément Steuer, Ph.D. (místopředseda do 21. 11. 2025) Jan Daniel, Ph.D. (místopředseda od 21. 11. 2025)
Členové a členky rady:	Mgr. Ondřej Beránek, Ph.D. Federica Cristani, Ph.D. Jan Daniel, Ph.D. (členem od 3. 2. 2025) Doc. Jakub Eberle, Ph.D. (členem do 6. 1. 2025) Mgr. Matúš Halás, Ph.D. (členem od 3. 2. 2025) Doc. Jan Kovář, Ph.D. (členem do 2. 2. 2025) Kateřina Krulišová, Ph.D. Mgr. Jaroslav Kurfürst, Ph.D. Asya Metodíeva, Ph.D. PhDr. Ondřej Slačálek, Ph.D. Dr. Phil. Daniel Šitera, Ph.D. Clément Steuer, Ph.D. Dagmar Vorlíček, Ph.D.

Pozn.: Předsedkyně a místopředsedové Rady ÚMV jsou také členy a členkami Rady ÚMV.

DOZORČÍ RADA ÚSTAVU MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ, V. V. I.

Předseda dozorčí rady:	Mgr. Jiří Kozák
Místopředseda/-kyně rady:	Ing. Alena Kochová
Členové a členky dozorčí rady:	Ing. Jiří Schneider Ing. Irena Götzová PhDr. Tomáš Smetánka Mgr. Šárka Kosíková

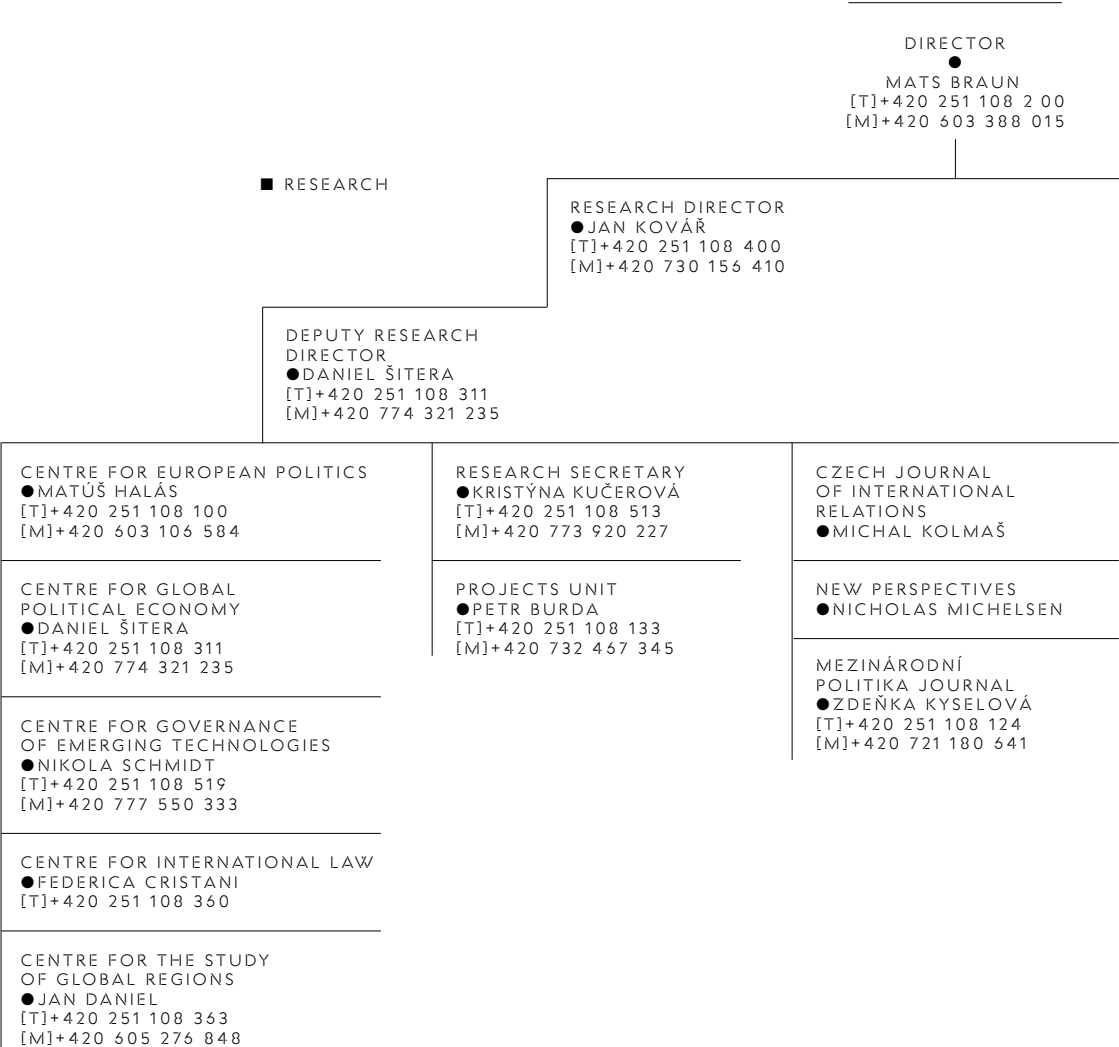
ZMĚNY ZŘIZOVACÍ LISTINY

V roce 2025 nebyla změněna zřizovací listina ÚMV.

ULOŽENÍ OPATŘENÍ K ODSTRANĚNÍ NEDOSTATKŮ

V roce 2025 nebylo ÚMV uloženo opatření k odstranění nedostatků v hospodaření.

ORGANIGRAM



DIRECTOR OF OPERATIONS AND
EXTERNAL RELATION
JIŘÍ MACH●
[T]+420 251 108 260
[M]+420 737 524 885

OPERATIONS AND ■
EXTERNAL RELATIONS

DEPUTY DIRECTOR OF OPERATIONS
AND EXTERNAL RELATIONS
(OPERATIONS)
●LINDA BERGEROVÁ
[T]+420 251 108 261
[M]+420 777 269 713

DEPUTY DIRECTOR OF OPERATIONS
AND EXTERNAL RELATIONS
(EXTERNAL RELATIONS)
●LÝDIE KÁRNÍKOVÁ
[T]+420 251 108 124
[M]+420 775 652 523

SECRETARIAT
●JANA JAVED
[T]+420 251 108 240

OTTO PICK LIBRARY OF
INTERNATIONAL RELATIONS
●EVA HUSÁKOVÁ
[T]+420 251 108 480

ECONOMICS UNIT
●EVA MATYÁŠOVÁ
[T]+420 251 108 304
[M]+420 603 288 103

HUMAN RESOURCES
●ŠÁRKA KOŠÍKOVÁ
[T]+420 251 108 205
[M]+420 605 222 721

BUILDING OPERATIONS
●PAVEL MARTÍNEK
[T]+420 251 108 307

RECEPTION
●KAREL ROSECKÝ
[T]+420 251 108 111

CONFERENCE
AND COMMUNICATION UNIT
●IVANA PIROHÁČOVÁ
[T]+420 251 108 212
[M]+420 736 270 932

PR & MEDIA
●PAVLÍNA JEČMÍNKOVÁ
[T]+420 251 108 228
[M]+420 732 494 954

PUBLISHING DEPARTMENT
●VLADIMÍR TROJÁNEK
[T]+420 251 108 106
[M]+420 602 390 384

VÝZKUM

● V průběhu roku 2025 byl výzkum ÚMV osmým rokem hodnocen podle Metodiky 2017+. Zároveň byla v roce 2025 schválena nová Metodika 2025+ a ÚMV se tedy připravoval na výzvy s ní spojené. V rámci přechodu na nový hodnotící systém již neprobíhaly každoroční tripartity (nově probíhají jen při pětiletém hodnocení) a tedy i přes excelentní výsledky neobdržel Ústav finální známku.

● V ÚMV působí 5 výzkumných center, která sdružují výzkumné pracovníky a pracovnice podle témat jejich odborného zájmu: Centrum evropské politiky, Centrum mezinárodního práva, Centrum globální politické ekonomie, Centrum governance nových technologií a Centrum pro studia globálních regionů. Nadále pokračovala realizace jak individuálního, tak kolaborativního výzkumu např. prostřednictvím řady řešených výzkumných projektů.

● Výzkumní pracovníci a pracovnice ÚMV se v roce 2025 podíleli na řešení celkem 3 výzkumných standardních projektů základního výzkumu GA ČR. Ve sledovaném období byl také řešen projekt TA ČR SIGMA (STRAT:FORS), který má za cíl propojit aplikovatelnou společenskovo vědní expertizu renomovaných akademických institucí v ČR za účelem strategické analýzy trendů, rizik a příležitostí v mezinárodním prostředí, a pokračovalo řešení projektu TECH.RISK (MV ČR, program IMPAKT 1), který zkoumá roli soukromých společností při zabezpečování kybernetických technologií. Od 1. 1. 2025 začala realizace projektu INTERFER financovaného z OP JAK (Operační program Jan Amos Komenský, MŠMT), který vytváří unikátní meziinstitucionální platformu pro excelentní orientovaný výzkum problematiky zahraničního vměšování v kontextu současných geopolitických a technologických změn. ÚMV se také jako člen konsorcia podílel v roce 2025 na řešení 4 projektů Horizon Europe (RECLAIM, ActEU, HRJust, RE-ENGAGE). V roce 2025 pokračovalo řešení projektu v rámci mezinárodní spolupráce s think-tankovou platformou Think Visegrad. V roce 2025 byla úspěšně ukončena realizace projektu zaměřeného na kybernetickou bezpečnost s názvem CYKNOW (The Research Council of Norway). ÚMV byl dále opět členem

konsorcia evropských projektů v rámci COST Action.

● Z akademických výstupů bylo pod hlavičkou ÚMV publikováno celkem 10 článků v časopisech vedených v databázi Web of Science, včetně renomovaných titulů jako *Interventions*, *Nations and Nationalism* nebo *Politics and Governance*. Mezi výstupy ÚMV byla rovněž odborná monografie vydaná jedním z nejprestižnějších zahraničních akademických nakladatelství – Oxford University Press.

● ÚMV nadále potvrzuje mezinárodní dopad výzkumu svých pracovníků a pracovnic i citačním ohlasem v databázi Web of Science. Výsledky výzkumného týmu působícího na ÚMV v roce 2025 mají v této databázi celkem evidovaných 2918 citací (bez autocitací).

● V oblasti aplikovaného výzkumu v ÚMV vzniklo celkem 67 výsledků aplikovaného výzkumu. Patřilo mezi ně 39 veřejných policy publikací včetně publikací pro jiné instituce a sítě (např. TEPSA) a 28 dalších neveřejných výstupů – od policy paperů, přes interní analýzy, po krátká tzv. ministerská mema na aktuální témata. Řada analýz a studií vznikla pro veřejné instituce podílející se na tvorbě české zahraniční politiky, především pro MZV ČR, ale i aktéry evropské politiky, jako byla např. studie pro Evropský parlament. Analýzy se zabývaly mj. monitoringem českých vývozu materiálů dvojího použití, mechanismy mezinárodního práva pro boj proti beztrestnosti, doporučení k rezoluci Valného shromáždění OSN o podpoře a ochraně lidských práv v kontextu nových technologií, nástrojů ochrany liberální demokracie v digitálním věku, českými prioritami v rozvojovém pilíři OSN, vlivu Ruska na bezpečnostní prostředí Severní Afriky, strategie vůči Rusku v rámci posílení evropské kolektivní bezpečnosti či soupeření o kritické suroviny.

● Výzkumní pracovníci a pracovnice přednesli řadu přednášek a konferenčních příspěvků, např. na akcích pořádaných American Political Science Association (APSA), International Studies Association, International Political Science Association (IPSA), European

International Studies Association (EISA, EWIS), European Society of International Law či UACES: University Association for Contemporary European Studies. (Přehled oblastí expertizy výzkumného týmu je součástí Přílohy č. III.) Experti a expertky ÚMV se také nadále podíleli na výuce na renomovaných českých i zahraničních univerzitách.

● ÚMV rovněž pokračoval v aktivním zapojení do řady mezinárodních výzkumných sítí. Své zástupce měl nejen mezi řadovými členy, ale rovněž ve správních orgánech renomovaných mezinárodních asociací a institucí, jako je např. TEPSA nebo Evropská komise pro demokracii prostřednictvím práva (Benátská komise).

● V uplynulém roce byly výsledky výzkumu prostředkovány rozhodovací sféře a veřejnosti prostřednictvím řady akcí i na sociálních sítích. Pokračovala intenzivní spolupráce s médii. Příspěvky autorů a autorek z ÚMV se objevovaly mj. i ve známých zahraničních médiích, např. na *BBC* či *LBC UK*, ale také např. v *Kyiv Independent* nebo *Radio Free Europe*.

VÝZKUMNÁ CENTRA

Posláním výzkumných center je zvyšovat potenciál špičkového základního a aplikovaného výzkumu v tematických oblastech své působnosti a dosahovat jeho vysoké společenské relevance účinnou vnější komunikací, posílit interakci na mikroúrovni výzkumných týmů, které centra tvoří, a zdůraznit prvek subsidiarity v řízení výzkumné organizace.

V ÚMV v současnosti působí 5 výzkumných center.

* CENTRUM EVROPSKÉ POLITIKY (CEP)

Centrum evropské politiky (CEP) zkoumá procesy, instituce a aktéry evropské politiky, se zvláštním důrazem na otázky evropské integrace a bezpečnostní politiky. Evropskou politiku chápe jako komplexní a diferencované pole, v němž se pohybují a střetávají zájmy nadnárodních institucí, států, regionů, korporací i celé řady dalších nestátních aktérů. K analýze těchto interakcí přistupuje z interdisciplinárního pohledu, který propojuje tradiční přístupy evropských studií, bezpečnostních studií, politologie a mezinárodních vztahů se studiem širších historických, sociálních a kulturních kontextů.

MATÚŠ HALÁS
● VEDOUCÍ CENTRA

MATS BRAUN
● SENIORNÍ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

JAN EICHLER
● SENIORNÍ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK
(DO 30. 6. 2025)

JAN KOVÁŘ
● SENIORNÍ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

PETR KRATOCHVÍL
● SENIORNÍ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

ASYA METODIEVA
● VÝZKUMNÁ PRACOVNICE

VOJTĚCH BAHENSKÝ
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

ONDŘEJ DITRYCH
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK
(DO 31. 1. 2025)

JAKUB EBERLE
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

VLADIMÍR HANDL
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

MARK GALEOTTI
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

KATARZYNA KOCHLÖFFEL
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK
(DO 30. 4. 2025)

* CENTRUM MEZINÁRODNÍHO PRÁVA (CMP)

Centrum mezinárodního práva (CMP) provádí výzkum v různých oblastech mezinárodního práva. Hlavní pozornost zaměřuje na lidská práva, mezinárodní humanitární právo, mezinárodní trestní právo, použití síly, boj proti terorismu a teorii mezinárodního práva. Výstupem činnosti centra jsou jak odborné publikace, tak policy orientované studie. Studie by měly pomáhat MZV ČR formulovat jeho právní pozice. Tyto studie mají rovněž poskytnout informace o mezinárodním právu veřejnosti a médiím.

FEDERICA CRISTANI
● VEDOUCÍ CENTRA

VERONIKA BÍLKOVÁ
● SENIORNÍ VÝZKUMNÁ PRACOVNICE

PETRA DITRICHOVÁ
● PŘIDRUŽENÁ VÝZKUMNÁ PRACOVNICE
(DO 28. 2. 2025)

BRÍD NÍ GHRÁINNE
● PŘIDRUŽENÁ VÝZKUMNÁ PRACOVNICE
(DO 12. 4. 2025)

JAN LHOTSKÝ
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK
(DO 28. 2. 2025)

MIROSLAV TŮMA
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

* CENTRUM PRO STUDIUM GLOBÁLNÍCH REGIONŮ (CSGR)

Výzkum v rámci Centra pro studium globálních regionů (CSGR) odpovídá primárně regionálním a tematickým prioritám jednotlivých výzkumníků, nicméně obecně se zabývá studiem aktérů a institucí a procesů, které ovlivňují politické vztahy, státy a jednotlivé komunity v jimi zkoumaných regionech. V rámci CSGR je pěstována pluralita disciplinárních přístupů. Jednotliví výzkumníci tak využívají teorie a metody komparativní politiky, mezinárodních vztahů, politické ekonomie, politické sociologie, antropologie, kulturních studií a dalších příbuzných oborů. Díky tomu výzkum prováděný v CSGR může zachytit různé úrovně regionální politiky od lokálních a národních politických arén až po zapojení regionálních aktérů do globálních politických a ekonomických struktur. Se (sebe) kritickým vědomím své vlastní pozice v Praze sídlící instituce je nedílnou součástí agendy centra také kritická reflexe českých a evropských debat o Blízkém východě a Asii.

JAN DANIEL
● VEDOUCÍ CENTRA

PELIN AYAN MUSIL
● SENIORNÍ VÝZKUMNÁ PRACOVNICE
(OD 1. 9. 2025 PŘIDRUŽENÁ VÝZKUMNÁ PRACOVNICE)

AZRIEL BERMANT
● SENIORNÍ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

MIROSLAV NOŽINA
● SENIORNÍ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK
(OD 1. 7. 2025 PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK)

CLÉMENT STEUER
● SENIORNÍ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

JAN ŠVEC
● VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

* CENTRUM GLOBÁLNÍ POLITICKÉ EKONOMIE (CGPE)

Centrum globální politické ekonomie zkoumá vzájemné provázání politické a ekonomické moci v mezinárodních vztazích, jehož pochopení je klíčové pro strategické rozhodování státních i nestátních aktérů v současném globalizovaném světě. Centrum se zaměřuje na zkoumání víceúrovňového vládnutí v různých globálních regulačních režimech a měnící se produkční či finanční toky včetně rozvojové pomoci a energetických vztahů. Dále řeší z nich vyplývající socio-ekonomické nerovnosti a mocenské asymetrie mezi a napříč jednotlivými světovými regiony, národními ekonomikami, společenskými skupinami anebo genderovými vztahy.

DANIEL ŠITERA
● VEDOUCÍ CENTRA

ONDŘEJ HORKÝ-HLUCHÁŇ
● SENIORNÍ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

MARTIN LARYŠ
● VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

MÍLA O'SULLIVAN
● VÝZKUMNÁ PRACOVNICE

LUKÁŠ TICHÝ
● SENIORNÍ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK
(OD 1. 7. 2025 PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK)

ZBYNĚK DUBSKÝ
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

JAN MAZAČ
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

NIKITA ODINTSOV
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

TOMÁŠ PETŘÍČEK
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK

* CENTRUM GOVERNANCE NOVÝCH TECHNOLOGIÍ (GET)

Cílem Centra governance nových technologií (GET) je zkoumání vztahu technologií a mezinárodní politiky z interdisciplinárního hlediska, od teorie mezinárodních vztahů, filozofie, sociologie po interakci s mezinárodním právem. Mezi klíčová témata výzkumu se nyní řadí kybernetická a vesmírná bezpečnost s důrazem na témata planetární obrany, těžby asteroidů a využití výkonových laserů pro řadu vesmírných aplikací od úklidu oběžné dráhy po zlomové projekty mezihvězdného cestování. Centrum se zabývá aktivitami od základního výzkumu po policy orientovanou práci (např. formulace vzniku mezinárodního bezpečnostního režimu pro mírové užití laserové technologie ve vesmíru). Jeho členové pravidelně informují veřejnost prostřednictvím médií, pořádají veřejná setkání a mezinárodní workshopy propojující technologický vývoj s politickou vědou. Publikují policy papery a vystupují jako odborníci po boku diplomatických misí v OSN a dalších mezinárodních organizacích..

NIKOLA SCHMIDT
● VEDOUCÍ CENTRA

LINDA MONSEES
● SENIORNÍ VÝZKUMNÁ PRACOVNICE

MARTIN ŠVEC
● PŘIDRUŽENÝ VÝZKUMNÝ SPOLUPRACOVNÍK

AKADEMICKÉ PUBLIKACE

V roce 2025 byly publikovány odborné stati mj. v oborově velmi významných odborných časopisech s vysokým Article Influence Score (AIS) indikátorem jako např. *Interventions, Nations and Nationalism* nebo *Politics and Governance*. Byla také vydána monografie v jednom z oborově nejprestižnějších nakladatelství – Oxford University Press. Ucelený přehled publikací a výstupů je uveden v Příloze č. I. Níže je uveden pouze stručný přehled počtů jednotlivých typů akademických publikací:

✓ DRUH VÝSLEDKU	✓ POČET VÝSLEDKŮ V ROCE 2025	✓ POČET VÝSLEDKŮ V ROCE 2024
STATĚ V ČASOPISE VEDENÉM V DATABÁZI WEB OF SCIENCE	5 (+5 ONLINE FIRST)	11 (+7 ONLINE FIRST)
STATĚ V ČASOPISU VEDENÉM V DATABÁZI SCOPUS	0	2
DALŠÍ ODBORNÉ RECENZOVANÉ ČLÁNKY	1	2
ODBORNÉ MONOGRAFIE	1	2 (+1 ONLINE FIRST)
KNIŽNÍ KAPITOLY	8	13

Pozn.: Pokles absolutního počtu publikací výzkumných pracovníků a pracovníc je třeba interpretovat zejména v kontextu snížených personálních kapacit instituce, cyklické povahy vědecké práce a časových prodlev v publikačním procesu. Celkový publikační objem instituce přímo souvisí s počtem výzkumných pracovníků a pracovníc, resp. s rozsahem výzkumných úvazků. V posledních dvou letech došlo k relativnímu snížení počtu výzkumného personálu v řádu desítek procent, což se přirozeně promítá do nižšího počtu publikovaných výstupů. Meziroční hodnoty jsou dále ovlivněny cykličností vědecké práce, návazností na grantové projekty, délkou recenzních řízení a časovým odstupem mezi přijetím a vydáním vědeckých článků. Samotný pokles absolutního počtu publikací proto nelze interpretovat jako prostý pokles vědecké kvality či produktivity jednotlivých výzkumníků a výzkumnic.

Publikační výsledky výzkumných pracovníků a pracovníc ÚMV jsou často citovány v předních odborných publikacích. Výsledky výzkumného týmu působícího na ÚMV v roce 2025 tak mají bez autocitací celkem 2918 citací evidovaných v databázi Web of Science. Výsledky výzkumného týmu působícího na ÚMV měly v roce 2024 v databázi Web of Science celkem evidovaných 2321 citací bez autocitací.

Údaj o počtu citací je agregovaným a kumulativním ukazatelem, který silně závisí na aktuálním personálním složení týmu a na struktuře jeho publikační činnosti. Při změně počtu výzkumných pracovníků se mění i souhrnný počet citací zahrnutých do výpočtu, aniž by to nutně vypovídalo o meziroční změně vědecké výkonnosti. Hodnotu ukazatele dále ovlivňuje typ publikovaných výstupů, protože např. monografie, kapitoly v knihách a časopisecké články mají odlišné citační vzorce.

Výzkumníci a výzkumnice ÚMV jsou také žádanými recenzenty rukopisů v mezinárodních odborných časopisech. I v roce 2025 se jednalo mj. o oborově respektovaná periodika, např. *Migration Studies* nebo *Journal of European Public Policy*, a rovněž jsou členy řady redakčních rad odborných periodik, např.: *Defence & Strategy* (*Obrana a strategie*), *Bidaya journal*, *Utrecht Law Review*, *International Investment Law Journal*, *Czech Journal of International Relations*, *Max Planck Encyclopedia of Public International Law* aj.

POLICY VÝSTUPY

Policy výstupy byly jak výsledky probíhajících projektů, tak i cílené analýzy vycházející mj. z potřeb zřizovatele a přispívaly k budování znalostní základny u aktuálních témat zahraniční a mezinárodní politiky, v návaznosti mj. na Koncept výzkumu MZV na období 2023–2027 a na základě ustanovení nového mechanismu komunikace resortních výzkumných priorit, na něž ÚMV odpovídal. Ve spolupráci s útvary MZV ČR připravil ÚMV policy papery týkající se vlivu Ruska na bezpečnost Severní Afriky, nové politické situace v Německu pod vládou Friedricha Merze, vývoje a praxe politické strategie Haj'at Tahrír aš-Šám, českých priorit v rozvojovém pilíři OSN: Posilování odolnosti v Agendě 2030 a po roce 2030, hlavních dopadů ozbrojených konfliktů na životní prostředí, strategie vůči Rusku v rámci posílení evropské kolektivní bezpečnosti či identifikace aktivit ruských energetických společností v ropném a plynárenském sektoru v zemích MENA od války na Ukrajině nebo také monitoringu českého vývozu položek dvojího užití, navazujících kroků k rezoluci Valného shromáždění OSN o podpoře a ochraně lidských práv v souvislosti s novými technologiemi: doporučení k návrhu rezoluce či Světa v roce 2050 – nové studené války a soupeření o kritické suroviny.

Kromě toho, že byly policy výstupy komunikovány MZV ČR a částečně i širší veřejností, mnohé z nich byly také podrobeny odborné diskusi na workshopech a kulatých stolech, které ÚMV pravidelně pořádal. ÚMV během roku zorganizoval v úzké spolupráci se svým zřizovatelem čtyři odborné kulaté stoly věnující se tématům definovaným společně s jednotlivými odbory MZV ČR. Kulatých stolů se zúčastnil široký okruh expertů a expertek ze státní správy, akademie, think-tanků, businessu či politiků a novinářů. Mezi diskutovaná témata patřily: informační vlivové působení, Česká strategie vůči Rusku v koalici ochotných, genderově podmíněné násilí v kontextu vývozu zbraní a tradiční kulatý stůl ke scénářům budoucího vývoje s názvem Svět v roce 2026: Zahraničně-politické výhledy.

Policy expertiza našich výzkumníků a výzkumnic pak měla i přímý dopad na politiku ČR, např. výzkum Mily O'Sullivan a Kateřiny Krulišové, který je dostupný veřejnosti v podobě policy paperu „Výzvy českého akčního plánu v otázce agendy ženy, mír a bezpečnost“. Policy paper byl přímo využit v třetím národním akčním plánu (NAP) ČR pro WPS.

ÚMV zároveň přispěl k analytickému zázemí evropské politiky v oblasti lidských práv a mezinárodní spravedlnosti. Na objednávku Podvýboru Evropského parlamentu pro lidská práva (DROI) zpracovaly Veronika Bílková a Federica Cristani studii „Mechanisms of international justice to fight impunity“ (PE 775.282, 2025), jejíž doporučení byla následně představena a diskutována na půdě Evropského parlamentu.

I v roce 2025 byl zachován pozitivní trend z posledních let v podobě velkého množství tematicky rozmanitých řešených projektů účelové podpory výzkumu. Jednalo se celkem o 14 národních a mezinárodních výzkumných projektů.

Patřily mezi ně 3 projekty základního výzkumu financované **Grantovou agenturou České republiky (GA ČR)**, které byly nazvané *Dekarbonizace české energetiky prizmatem nové energetické geopolitiky EU (se zaměřením na plynovou závislost)*, *Digitální suverenita a střední Evropa a Mapování a vysvětlování trendů politizace a rámování evropské integrace v politickém diskurzu zemí střední a východní Evropy*. V rámci řešených projektů GA ČR byly v roce 2025 vydány celkem 3 impaktované články.

V oblasti aplikovaného výzkumu vstoupilo do posledního roku řešení projektu **TA ČR SIGMA** s názvem *Síť expertů pro analýzu strategických globálních trendů (STRAT:FORŠ)*. Tento projekt propojil aplikovatelnou společensko-vědní expertizu renomovaných akademických institucí v ČR za účelem strategické analýzy trendů, rizik a příležitostí v mezinárodním prostředí. Jedním z cílů projektu bylo ustanovení sítě expertů, kteří během projektu provedli cyklus komplexní analýzy strategických trendů a v návaznosti na to zpracovali národní profil vnějších rizik a příležitostí. Řešitelský tým ÚMV pracoval na výstupech spolu s dalšími spoluřešiteli z Univerzity Karlovy (Fakulta sociálních věd), Masarykovy univerzity (Fakulta sociálních studií), Ostravské univerzity (Přírodovědecká fakulta) a Ministerstva obrany ČR (Univerzita obrany). V roce 2025 byl uspořádán seminář pro rozhodovací sféru a odbornou veřejnost (W) a byly dále vytvořeny závěrečné výstupy typu „O“ (metodické materiály Národní profily vnějších rizik a příležitostí, Návrh metodického vyhodnocování strategických dokumentů států) a závěrečný výsledek Nmap (Mapa / Interaktivní online rozhraní na bázi mapy). Aplikačním garantem výše zmíněného projektu bylo MZV ČR.

V roce 2025 se rozběhla realizace projektu *Zahraniční vměšování cizích mocností v kontextu současných geopolitických a technologických změn (INTERFER)*, financovaného z programu **OP JAK (Operační program Jan Amos Komenský, MŠMT)**.

Konsorcium vytváří unikátní platformu pro excelentní výzkum problematiky zahraničního vměšování v kontextu současných geopolitických a technologických změn. Mezi hlavní cíle projektu patří realizace čtyř originálních výzkumných záměrů zaměřených na dopady praktik zahraničního vměšování na veřejné mínění,

na vnitřní a zahraničněpolitickou adaptaci států na tuto hrozbu a na současnou technologickou proměnu nástrojů zahraniční interference cizích mocností. Řešitelský tým ÚMV pracoval na prvních výstupech spolu s dalšími spoluřešiteli z Univerzity Karlovy (hlavní řešitel FSV UK), Masarykovy univerzity a Ostravské univerzity. V prvním roce řešení projektu vznikly dva články, konkrétně článek (Jimp) Martina Laryše s názvem „Liberation' of 'Younger Brothers' or Genocide of Subhumans? Genocidal Discourses on Ukrainians in Putin's Régime“, a dále článek (Jimp) Lindy Monsees s názvem „Beyond the Ban: TikTok and the Politics of Digital Sovereignty in the EU and US“. V červnu 2025 ÚMV organizoval akci s názvem „INTERFER Project Training Workshop“ (W) na téma foreign interference, na které vystoupili mj. dva zahraniční speakeři, Ruslan Trad a Eto Buziashvili. V průběhu roku jednotliví členové řešitelského týmu aktivně prezentovali své příspěvky na několika zahraničních konferencích (APSA, IPSA, UACES, EISA).

Výsledky aplikovaného výzkumu vznikaly i v mezinárodních projektech včetně 4 konsorciálních projektů z programu **Horizon Europe** (financovaných Evropskou komisí). V první řadě pokračovalo řešení projektu s názvem *Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM)*, v rámci nějž byly dokončovány 4 interní reporty, 3 akademické články a 1 policy paper v pracovních skupinách, v nichž je ÚMV leaderem, tedy WP3 (D3.1 Report: „Disruptive technologies and the deconstruction of liberal order“, D3.3 Article: „The rise of robots: LLMs manufacturing

alternative realities and the deconstruction of liberal order", D3.4 Policy briefs: „A New Governance Regime for Social Media“, WP6 (D.6.2 Report: „Reimagining the International as a Challenge to Liberal Democracy“, D.6.3 Report: „Contestation over Truth Regimes: Russia, China and the US digital diplomacy on the Russian invasion of Ukraine“, D.6.4 Academic Journal Article: „What Is This War About? Russian, Chinese and US Digital Diplomacy regarding the Russian Invasion of Ukraine“, D.6.6 Academic Journal Article: „(Dis-)Assembling strategic disinformation at the time of Covid-19“, D.6.7 Report: „Safeguarding Liberal Democracy in the Digital Age: Multiple Principles of Internal and External Policies on Countering Foreign Information Manipulation and Interference and Building Digital Sovereignty“).

Druhý z projektů Horizon Europe s názvem *Towards a new era of representative democracy – Activating European citizens' trust in times of crises and polarization (ActEU)* se ve své poslední fázi zaměřil na dokončování výzkumných zpráv v oblasti radikálně pravicového populismu jak ve střední Evropě, tak i Evropské unii jako takové. Zástupci výzkumného týmu se také zúčastnili závěrečné konference projektu v Bruselu. Výstupem za rok 2025 byly dva reporty nazvané „Central European Populism: Is there a convergence around climate change, gender and immigration-related policies?“, D.4.5 a dále „Report on the pirate innovations and the link between responsiveness and political trust and legitimacy of these party movements“, D.4.4.

Třetí z projektů Horizon Europe byl projekt s názvem *States' Practice of Human Rights Justification: a study in civil society engagement and human rights through the lens of gender and intersectionality (HRJust)*. V roce 2025, který byl třetím rokem řešení tohoto projektu, proběhlo několik aktivit. ÚMV spolu s dalšími partnerskými institucemi projektu spolupřátel několik workshopů a akcí, včetně mezinárodní konference na univerzitě ve Valencii. Spolupřátel také dvě série webinářů: série přednášek o genderové problematice a sérii empirických webinářů.

Kromě toho ÚMV přispěl k implementaci digitálního nástroje HRJust Climate Claims oficiálně spuštěného v roce 2025 a k vývoji Intersect Observatory, která uzavřela svou činnost závěrečnou akcí v listopadu 2025. Členové týmu ÚMV také napsali několik kapitol v knihách a akademických článků o zdůvodňování lidských práv, v nichž prezentovali a analyzovali výsledky aktivit projektu.

Čtvrtým projektem financovaným z programu Horizon Europe byl projekt *Re-Engaging with Neighbours in a State of War and Geopolitical Tensions (RE-ENGAGE)*, jehož trvání v roce 2025 pokročilo do druhého roku řešení. Výzkumníci ÚMV se v rámci tohoto projektu, jehož koordinátorem je NUPI (Norwegian Institute of International Affairs), věnovali mimo přispěvku k teoretickému rámování projektu především zpracování dvou scénářových výstupů v pracovní skupině WP5 (Pathways to the East, pathways to the West: Four scenarios of Eastern Europe in 2035 a Fractured, integrated, at war? Five Scenarios for the geopolitical futures of Western Balkans in 2035).

Co se týče spolupráce s **International Visegrad Fund**, v roce 2025 pokračovalo řešení projektu v rámci mezinárodní spolupráce s think-tankovou platformou *Think Visegrad* (V4 Think-Tank Platform).

V roce 2025 byla ukončena realizace projektu řešeného ve spolupráci s NUPI, a to projektu zaměřeného na kybernetickou bezpečnost nesoucího název *Cyber Security, Knowledge and Practices (CYKNOW)*, finančně podpořené ho **Norskou vědeckou radou (The Research Council of Norway)**.

Do třetího, závěrečného roku řešení vstoupil v roce 2025 projekt financovaný z programu Ministerstva vnitra ČR **Strategická podpora rozvoje bezpečnostního výzkumu ČR 2019–2025 (IMPAKT 1)**, který se nazývá *Internacionalizační iniciativa výzkumu rolí soukromých společností při zabezpečování kybernetických technologií (TECH.RISK)*. Tento projekt nahlíží na problematiku zabezpečení síťových technologií ze specifické společenskovední perspektivy při zohlednění

multidisciplinární povahy tématu, konkrétně se zaměřuje na roli soukromých společností, na otázky jejich zodpovědnosti a související legitimacy. Poskytuje tak expertní analýzu problematiky dvojznačné role soukromých společností se specifickým důrazem na evropskou dimenzi, jež bude reflektována v úzké spolupráci s mezinárodními výzkumnými instituty. Řešitelský tým ÚMV v posledním roce řešení pracoval na výstupech projektu, byly dosaženy oba plánované výsledky, tedy odborný článek v recenzovaném odborném periodiku (V1) a souhrnná výzkumná zpráva (V2).

ÚMV byl dále členem konsorcia evropských projektů *Futures-oriented Governance of Outer Space: Towards Peace, Equity, and Environmental Integrity (FOGOS)*, jejichž činnost byla podpořena z programu **COST Action (European Cooperation in Science and Technology)**.

V průběhu roku 2025 také pokračovala závěrečná část implementace projektu financovaného z **Operačního programu Zaměstnanost Plus (OPZ+)**, nazvaného *Diverzitní a flexibilní pracovní kultura – rovné příležitosti v Ústavu mezinárodních vztahů, v. v. i.,* který komplexně pracuje s nastavením transparentního, udržitelného a ukotveného systému flexibilních forem práce a systému pro diverzitu a inkluzi v rámci pracovních vztahů v instituci. V tomto roce vznikly závěrečné výstupy projektu, konkrétně aktualizovaná verze strategie GEP (Gender

Equality Plan), a dále dokument „Závěrečné vyhodnocení strategie“.

Mimořádný úspěch zaznamenal ÚMV i na poli evropských výzkumných projektů, kdy získal projekt financovaný z programu **European Research Council (ERC Synergy grant)**.

O mimořádný úspěch se jedná nejen v kontextu počtu získávaných projektů ERC v českých sociální vědách, ale předně i na obecné úrovni, neboť jde o nejprestižnější evropské schéma účelového financování výzkumu. Cílem programu ERC je podpora projektů „hraničního výzkumu“ (tj. projektů posunujících hranici poznání bez ohledu na tradiční členění) českých, mezinárodně uznávaných výzkumných pracovníků, které uspěly v hodnocení prováděném odbornými panely Evropské rady pro výzkum (The European Research Council). Projekt nazvaný CLOSER se tak s počátkem v roce 2026 po dobu 6 let zaměří na výzkum stability společností v postosmanském prostoru. ÚMV jakožto hlavní koordinátor jej bude řešit ve spolupráci s partnerskými institucemi – s Orientálním ústavem Akademie věd ČR a Université Libre de Bruxelles.

■ V ROCE 2025 BYLY ŘEŠENY TYTO PROJEKTY:

	✓ POSKYTOVATEL	✓ NÁZEV PROJEKTU	✓ DOBA ŘEŠENÍ
ZÁKLADNÍ VÝZKUM	GA ČR	DEKARBONIZACE ČESKÉ ENERGETIKY PRIZMATEM NOVÉ ENERGETICKÉ GEOPOLITIKY EU (SE ZAMĚŘENÍM NA PLYNOVOU ZÁVISLOST)	1. 1. 2023 – 31. 12. 2025
	GA ČR	DIGITÁLNÍ SUVERENITA A STŘEDNÍ EVROPA	1. 1. 2023 – 31. 12. 2025
	GA ČR	MAPOVÁNÍ A VYSVĚTLOVÁNÍ TRENDŮ POLITIZACE A RÁMOVÁNÍ EVROPSKÉ INTEGRACE V POLITICKÉM DISKURZU ZEMÍ STŘEDNÍ A VÝCHODNÍ EVROPY	1. 1. 2023 – 31. 12. 2025
APLIKOVANÝ VÝZKUM	TA ČR SIGMA	SÍŤ EXPERTŮ PRO ANALÝZU STRATEGICKÝCH GLOBÁLNÍCH TRENDŮ (STRAT:FORS)	1. 9. 2023 – 31. 12. 2025
	IMPAKT 1, MV ČR, BEZPEČNOSTNÍ VÝZKUM	INTERNACIONALIZAČNÍ INICIATIVA VÝZKUMU ROLÍ SOUKROMÝCH SPOLEČNOSTÍ PŘI ZABEZPEČOVÁNÍ KYBERNETICKÝCH TECHNOLOGIÍ (TECH.RISK)	1. 6. 2023 – 31. 12. 2025
OSTATNÍ PROJEKTY	OPERAČNÍ PROGRAM JAN AMOS KOMENSKÝ (OP JAK, MŠMT)	ZAHRANIČNÍ VMĚŠOVÁNÍ CIZÍCH MOCNOSTÍ V KONTEXTU SOUČASNÝCH GEOPOLITICKÝCH A TECHNOLOGICKÝCH ZMĚN (INTERFER)	1. 1. 2025 – 31. 12. 2025
	OPERAČNÍ PROGRAM ZAMĚŠTNANOST PLUS (OPZ+, MPSV)	DIVERZITNÍ A FLEXIBILNÍ PRACOVNÍ KULTURA – ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI V ÚSTAVU MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ, V. V. I.	1. 8. 2023 – 31. 7. 2025
	HORIZON EUROPE (EK)	RECLAIMING LIBERAL DEMOCRACY IN EUROPE (RECLAIM)	1. 10. 2022 – 30. 9. 2025
	HORIZON EUROPE (EK)	TOWARDS A NEW ERA OF REPRESENTATIVE DEMOCRACY – ACTIVATING EUROPEAN CITIZENS’ TRUST IN TIMES OF CRISES AND POLARIZATION (ACTEU)	1. 3. 2023 – 28. 2. 2026
	HORIZON EUROPE (EK)	STATES’ PRACTICE OF HUMAN RIGHTS JUSTIFICATION: A STUDY IN CIVIL SOCIETY ENGAGEMENT AND HUMAN RIGHTS THROUGH THE LENS OF GENDER AND INTERSECTIONALITY (HRJUST)	1. 3. 2023 – 28. 2. 2026
	HORIZON EUROPE (EK)	RE-ENGAGING WITH NEIGHBOURS IN A STATE OF WAR AND GEOPOLITICAL TENSIONS (RE-ENGAGE)	1. 1. 2024 – 31. 12. 2026
	THE RESEARCH COUNCIL OF NORWAY	CYBER SECURITY, KNOWLEDGE AND PRACTICES (CYKNOW)	1. 3. 2022 – 28. 2. 2025

COST ACTION	FUTURES-ORIENTED GOVERNANCE OF OUTER SPACE: TOWARDS PEACE, EQUITY, AND ENVIRONMENTAL INTEGRITY (FOGOS)	8. 10. 2024 – 7. 10. 2028
INTERNATIONAL VISEGRAD FUND	THINK VISEGRAD	DLOUHODOBĚ ZAPOJENÍ V SÍTÍ

VÝZKUMNÉ POBYTY

Důraz na internacionalizaci výzkumu ÚMV se promítá i v dlouhodobé podpoře zahraniční výjezdové mobility výzkumných pracovníků a pracovníc.

Krátkodobá příjezdová mobilita byla realizována i prostřednictvím projektu Think Visegrad (pobyt Tomáše Rogalera z EUI Florence). Dále rovněž krátký výzkumný pobyt na ÚMV absolvoval Dulyapak Preecharush z bangkokské Thammasat University.

Jan Švec absolvoval krátkodobý výzkumný pobyt v Bruselu v rámci spolupráce s Europeum Brussels v rámci sítě Think Visegrad.

V rámci institucionální podpory a za pomoci získaných externích prostředků účelové podpory v oblasti výzkumné mobility podnikli výzkumníci ÚMV také terénní výzkumné výjezdy. Jan Švec absolvoval půlroční výzkumný pobyt v Taiwan Foundation for Democracy a Martin Laryš zahájil pobyt na Department of Political Science, Weinberg College of Arts and Sciences, Northwestern University v USA díky získání prestižního Fulbrightova stipendia.

Výzkumníci a výzkumnice rovněž vystoupili na celé řadě zahraničních konferencí. Jednalo se např. o konference organizace International Studies Association, dále International Political Science Association (IPSA), European International Studies Association (EISA a EWIS), European Society of International Law a UACES: University Association for Contemporary European Studies, ale také o tematické konference, jakými byly např. Danyliw Seminar on Contemporary Ukraine na University of Ottawa, dále pak Investigating Non-nuclear Deterrence Conference na londýnské London School of Economics, The Future of Transatlantic Relations – A Central European Perspective (Europeum, Brusel), Freedom of Religion Conference v Krakově, RUTA Association for Central, South-Eastern, Eastern European, Baltic, Caucasus, Central and Northern Asian Studies konference Imagination: New Visions and

Connections uspořádaná tentokrát na Ukrajině, konference Österreichische Gesellschaft für Politikwissenschaft aj.

Výzkumníci a výzkumnice ÚMV se účastnili také EU NPDC 2025 Annual Network Meeting či setkání NATO Civil Society Advisory Panel.

PARTNERSKÁ SPOLUPRÁCE

NÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

V roce 2025 pokračovala spolupráce s veřejnými institucemi formou vyžádaných konzultací nebo výzkumných a konferenčních projektů, např. konference „Europe as a Task“ (dříve „Prague European Summit“) pořádaná ve spolupráci s think-tanky, jako jsou EUROPEUM a AMO a ve spolupráci s Kanceláří prezidenta republiky, Ministerstva zahraničních věcí ČR (MZV) či Úřadu vlády ČR (ÚV ČR).

V roce 2025 také pokračovala realizace spolupráce s Univerzitou Karlovou, Masarykovou univerzitou, Ostravskou univerzitou a Univerzitou obrany při řešení společného projektu TA ČR SIGMA (*projekt Síť expertů pro analýzu strategických globálních trendů, STRAT:FORs*). V rámci tohoto projektu je aplikačním garantem MZV ČR. V roce 2025 bylo také započato partnerství s Univerzitou Karlovou, Masarykovou univerzitou a Ostravskou univerzitou v rámci realizace projektu *Zahraniční vměšování cizích mocností v kontextu současných geopolitických a technologických změn (INTERFER)*, který je financován z programu OP JAK (MŠMT).

S Institutem mezinárodních studií Fakulty sociálních věd UK pokračovala spolupráce na realizaci doktorského programu Mezinárodní teritoriální studia.

ÚMV se opětovně zapojil do spolupráce s konferencí GLOBSEC a uspořádal side-event na téma Global Security and Human Rights in a Changing Climate: Exploring the Intersections of Migration, EU Policy, and Climate Justice.

Dne 24. dubna se v Černínském paláci konala konference „Women, Peace and Security in Central and Eastern Europe: Present, Past, and Future(s)“ ve spolupráci s Nottingham Trent University a MZV ČR. Akci organizovaly Míla O'Sullivan a Kateřina Krulišová.

Výzkumní pracovníci a pracovnice ÚMV nadále úzce spolupracovali s MZV ČR a jeho odbory formou policy analýz (mechanismus policy potřeb ÚMV, viz kapitola policy výstupy), projektů

účelové podpory i neformálních ad hoc konzultací a briefingu. Podobně spolupracovali i s dalšími veřejnými institucemi, např. s Úřadem vlády ČR či Ministerstvem vnitra ČR.

Svou expertizu poskytovali i jiným státním institucím. Například Veronika Bílková byla členkou Národní skupiny pro implementaci mezinárodního humanitárního práva.

Výzkumní pracovníci a pracovnice ÚMV byli členy a členkami řady vědeckých a oborových rad českých univerzit a přítomni byli i v dalších radách a výborech – Jan Kovář byl nadále členem hodnotícího panelu GA ČR Právní vědy a politologie (P408). Svoji expertizu nabízeli i jako hodnotitelé v rámci vzdáleného hodnocení podle Metodiky 2017+ nebo v dalších odborných hodnotících orgánech grantových agentur. Důležitá byla i členství pracovníků a pracovnic v genderově tematických institucích, orgánech a radách, např. Míla O'Sullivan byla i nadále členkou Výboru pro institucionální zabezpečení rovnosti žen a mužů při Radě vlády pro rovnost žen a mužů a členkou mezi-rezortní pracovní skupiny pro rezoluci Agenda ženy, mír a bezpečnost (Agenda WPS), kterou zaštiťuje MZV ČR.

ÚMV byl členem Sítě pro výzkum globálního rozvoje a udržitelnosti (CRENDES), kde jej zastupuje Ondřej Horký-Hlucháň v pozici místopředsedy sítě. Ondřej Horký-Hlucháň také v rámci sítě CRENDES koordinoval akademický program Národních rozvojových dnů pro veřejnost a jako zástupce akademického sektoru se zúčastnil setkání s evropským komisařem pro mezinárodní partnerství Jozefem Síkelou. ÚMV je rovněž členem Českého fóra pro rozvojovou spolupráci (FoRS).

Pokračovaly některé aspekty spolupráce se soukromým sektorem, např. partnerství s Bright Initiative nabízející veřejnému sektoru včetně výzkumné komunity k využití své nástroje k analýze velkých objemů dat (*big data*) a scrapování webového veřejně dostupného obsahu.

Vzhledem ke své misi kladl ÚMV i v roce 2025 důraz na internacionalizaci a zapojení do mezinárodních sítí a projektů. Navazoval nová partnerství a pokračoval ve spolupráci se zahraničními partnery. Konkrétními výsledky bylo uskutečnění expertního semináře např. s Polským ústavem mezinárodních vztahů (PISM) v Praze. Nadále také pokračovala výzkumná spolupráce s norským Ústavem pro mezinárodní politiku (NUPI) podpořená Norskými fondy a programem HE.

V rámci mezinárodních konsorcií výzkumných projektů podpořených z evropských fondů, jako jsou mj. projekty Horizon Europe, ÚMV nadále spolupracoval s celou řadou dalších respektovaných zahraničních výzkumných institucí, mj. Istituto di Affari Internazionali, Centre for European Reform, Egmont, European Policy Centre, NUPI, FIIA, Jacques Delors Institute, Barcelona Centre for International Affairs, Sabanci Universitesi, Université de Geneve, University of Groningen, University of Iceland, Jagellonian University, Scuola Normale Superiore, University of Oslo, Universidad Autonoma de Madrid, Sciences Po, European University Institute nebo Mercator Forum für Migration und Demokratie (MIDEM) na Technické univerzitě v Drážďanech. ÚMV je od roku 2023 součástí tendru Evropské komise (DG DEFIS) na realizaci analýz prostřednictvím rámcového kontraktu v oblasti obranného výzkumu s renomovanými partnery jako IRIS (Francie), SIPRI (Švédsko) nebo IAI (Itálie). Od roku 2024 je ÚMV také součástí Marie Curie Doctoral Network IDEoPOP pod vedením Freiburské univerzity ve spolupráci s mj. pařížskou Sciences Po.

Na základě přípravy, podání a následné úspěšné obhajoby před Evropskou komisí, které vedly k získání projektu CLOSER z prestižního programu ERC Synergy, navázal ÚMV velmi úzkou spoluprací s oběma zapojenými partnerskými institucemi, tedy Orientálním ústavem Akademie věd ČR a Université Libre de Bruxelles. Tato spolupráce bude dál upevněna a rozvíjena v roce 2026 po dobu dalších šest let realizace projektu.

Výzkumníci a výzkumnice byli i hodnotiteli mezinárodních projektů např. Marie Skłodowska-Curie Actions – post-doctoral fellowship program, Call 1 application MMSCA_2025_1_96 (Pelin Ayan Musil), ERC Starting Grants (Veronika Bílková), SNSF Starting Grants external reviewer (Federica Cristani).

Ve středoevropském prostředí pokračovala spolupráce v mezinárodní platformě *Think Visegrad*, jejíž je ÚMV ustavujícím členem.

Nikola Schmidt nadále jako český delegát výboru OSN pro mírové využívání kosmického prostoru (COPUOS) působil v poradní skupině pro plánování vesmírných misí (SMPAG). Veronika Bílková byla místopředsedkyní Benátské komise (poradního orgánu Rady Evropy pro otázky ústavního a mezinárodního práva) a členkou Správní rady Agentury základních práv EU. Především však byla i nadále vysílána jako členka expertních misí ustavených v rámci tzv. Moskevského mechanismu OBSE ke konfliktu na Ukrajině. Petr Kratochvíl pokračoval v působení v radě TEPSA.

Matuš Halás nadále reprezentoval ÚMV v EU Nonproliferation and Disarmament Consortium (EUNPDC) a díky spolupráci s tímto konsorciem absolvovaly výzkumnou stáž na ÚMV v průběhu roku dvě stážistky – Ninon Bouteloup a Emílija Urbonaitė.

Matuš Halás se také za ÚMV účastnil pravidelného Dialogu českých a německých think-tanků organizovaného MZV 4. 6. 2025. Dialog českých a německých think-tanků představuje platformu pro spolupráci českých a německých nevládních organizací, akademických institucí, výzkumných center a politických institutů. Umožňuje otevřenou výměnu názorů na klíčová témata zahraniční a evropské politiky a přináší konkrétní doporučení pro Česko-německý strategický dialog na vládní úrovni. Diskuse se letos soustředila na aktuální výzvy spojené s proměňujícím se bezpečnostním a geopolitickým prostředím. Účastníci debatovali o tom, jaké společné priority by měly Česko a Německo prosazovat na evropské úrovni, kde se nabízí největší potenciál pro spolupráci a jak čelit rostoucí agresivitě Ruska.



ÚMV je členem platformy think-tanků Think Visegrad V4 Think-Tank Platform, která vede dialog o otázkách strategického regionálního významu. Jejím cílem je analyzovat klíčová témata Visegrádské skupiny (V4), České republiky, Maďarska, Polska a Slovenska a poskytovat doporučení vládám zemí V4, předsednictví této skupiny a Mezinárodnímu visegrádskému fondu. Českou republiku zastupují dvě organizace: Ústav mezinárodních vztahů a EUROPEUM. Koordinátorkou aktivit za ÚMV byla v roce 2025 Asya Metodieva.

V roce 2025 ÚMV ve spolupráci s dalšími institucemi, které jsou součástí sítě Think Visegrad, realizoval následující výstupy: Analýzu scénářů s názvem „Drifting Allies, Divided Choices: Central Europe’s Role Amid US-EU Tensions and the debate on EU’s Strategic Autonomy“, jejímž spoluautorem byl Daniel Šitera; tematickou analýzu: „Strategic Dissonance? Reasons Behind the Growing V4 Pluralism in Foreign and Defense Agendas“, jejímž hlavním autorem byl Matuš Halás. Asya Metodieva přispěla k policy briefu na téma „How do V4 countries navigate EU digital sovereignty initiatives“. Spolupráce s Europeum Brussels využil náš výzkumník Jan Švec k výzkumnému pobytu v Bruselu. Výsledkem byl jím koautorovaný policy paper „V4’s policies towards China: Between economic pragmatism and strategic concerns“. Na ÚMV jakožto Think Visegrad Fellow v roce 2025 působil Tomáš Rogaler, juniorní výzkumník z European University Institute ve Florencii. Po pětítýdenním výzkumném pobytu v Praze prezentoval a publikoval policy paper, který mapoval regulaci digitálního obchodu ve střední Evropě. Daniel Šitera se 17. listopadu v Bruselu zúčastnil jako řečník akce k 25. výročí Mezinárodního visegrádského fondu. Začátkem roku se každoroční Think Visegrad Mid-term Conference, která se konala ve Varšavě, zúčastnila Katarzyna Kochlöffel.

Ta v průběhu roku 2025 pracovala na ÚMV jako přidružená výzkumná pracovnice.

NADACE ANNY LINDH



V roce 2025 česká síť Nadace Anny Lindh nadále přispívala k rozvoji mezikulturního dialogu v euro-středomořském prostoru. Koordinace české sítě pokračovala pod správou ÚMV.

Novým formátem roku 2025 byl lednový ALF Outreach Dialogue, který umožnil na půdě ÚMV uspořádat odbornou diskusi nad policy paperem „The Spread of Illiberal Practices in the Euro-Mediterranean Transnational Space“ (autoři Pelin Ayan Musil, Azriel Bermant a Clément Steuer z ÚMV). Setkání cíleně propojilo akademickou sféru s vybranými zástupci nevládního sektoru a občanské společnosti.

Česká síť zároveň doznala dalšího rozšíření, a to i v souladu se strategií posilovat zapojení aktérů z regionálních center mimo hlavní město Prahu. Do aktivit sítě se nově zapojily např. kulturní instituce a festivaly z Chomutova, Pardubic, Ostravy a dalších měst mimo Prahu, čímž došlo k dalšímu posílení geografické diversity členské základny. Z hlediska institucionálního rozvoje byla v roce 2025 vypracována a schválena psaná pravidla fungování české sítě přispívající k větší transparentnosti a předvídatelnosti jejich procesů. Současně vznikla Poradní rada (Advisory Committee) s dvouletým mandátem, jejímž cílem je posilovat strategické směřování sítě a podporovat koordinaci mezi členy.

Dvěma praktickými workshopy pokračovala série vzdělávání zaměřených na využívání umělé inteligence v každodenní praxi organizací občanské společnosti. Semináře

se věnovaly konkrétním nástrojům a jejich specifikům, ale také etickým dilematům spojeným s implementací AI v neziskovém sektoru. Obou workshopů se zúčastnilo více než 30 účastníků z členských organizací české sítě.

V roce 2025 několik členských organizací české sítě úspěšně realizovalo projekty podpořené různými grantovými schématy ALF. Studio ALTA mohlo v rámci měsíčního rezidenčního pobytu hostit egyptského choreografa, olomoucké Divadlo na cucky uspořádalo listopadový koncert k oslavám Dne Středomoří a plzeňský Festival arabské kultury přivítal marockou režisérku. Významné bylo také zapojení českých zástupců do ALForum v červnu 2025 v Tiraně, kde v odborných panelech vystoupili např. Clément Steuer z ÚMV či Jaroslav Franc z Univerzity Palackého v Olomouci. Oproti roku 2024 tak došlo k nárůstu zapojení členských organizací do přeshraničních aktivit a mezinárodní spolupráce.

Nadace Anny Lindh (ALF) byla založena v roce 2005 v rámci Barcelonského procesu, klíčové iniciativy z roku 1995, která posílila a znovu nastavila euro-středomořské vztahy. Jejím cílem je podpora míru, stability a mezikulturního dialogu. ALF cílí zejména na přeshraniční spolupráci v oblasti mezikulturního dialogu a spojuje organizace občanské společnosti ze 43 členských zemí.

Kromě tradičních témat, jako je zapojení mládeže do veřejného dění a posilování postavení žen ve společnosti, je kladen důraz i na klimatickou změnu a její sociální dopady. Nadace je největší sítí propojující entity občanské společnosti v euro-středomořském prostoru – v současnosti jich je již více než 5000 – věnující se mezikulturnímu dialogu z mnoha perspektiv, což umožňuje českým členským organizacím zapojení do přeshraničních aktivit a práci na problematikách, které často přesahují státní či regionální hranice.

DALŠÍ INSTITUCE A SÍTĚ

ÚMV byl nadále aktivním členem řady dalších mezinárodních institucí a sítí. Patřily mezi ně, stejně jako v minulých letech:

✧ EUROPEAN ASSOCIATION OF DEVELOPMENT RESEARCH AND TRAINING INSTITUTES (EADI)

EADI je nejvýznamnější celoevropskou sítí akademické spolupráce v oblasti rozvojových studií. Kromě organizace pracovních skupin a mezinárodních konferencí vydává impaktovaný časopis, vlastní knižní řadu u Palgrave, vede celoevropské výzkumné projekty, udílí akreditační výukových programů a podílí se na osvětě v oblasti globálního rozvoje.

✧ EUROPEAN CONSORTIUM FOR POLITICAL RESEARCH (ECPR)

ECPR je nezávislá odborná asociace, jejímž cílem je podporovat výzkum a vzdělávání v oblasti politických věd všude na světě a zároveň umožňovat a posilovat mezinárodní spolupráci a sdílení expertizy.

✧ EUROPEAN POLICY INSTITUTES NETWORK (EPIN)

EPIN je síť evropských think-tanků a politologických ústavů soustřeďujících se na současný stav EU a na aktuální politické a institucionální debaty. Hlavním cílem EPIN je rozšířit a prohloubit povědomí o EU a také poskytnout nový náhled na budoucnost Evropy.

✧ EUROPEAN THINK-TANK NETWORK ON CHINA (ETNC)

ETNC je síť odborníků na čínskou tematiku z vybraných evropských výzkumných ústavů. Věnuje se studiu čínské zahraniční politiky a vztahů mezi Čínou a evropskými zeměmi, jakož i Čínou a EU.

☞ EU NONPROLIFERATION AND DISARMAMENT CONSORTIUM (EUNPDC)

EUNPDC je síť zahraničněpolitických institucí a výzkumných organizací a center z celé EU. Jejím cílem je podpořit dlouhodobou diskusi o zamezení šíření zbraní hromadného ničení. V roce 2025 ÚMV pokračoval v programu stáží realizovaných pod hlavičkou konsorcia v tématech jeho působnosti.

☞ EURO-MEDITERRANEAN STUDY COMMISSION (EUROMESCO)

EuroMeSCo je nejvýznamnější síť spojující výzkumná centra zabývající se politikou a bezpečností v oblasti Středozemního moře. EuroMeSCo se také snaží posílit spolupráci think-tanků a výzkumných institucí, jež by pomohly posílit vztahy mezi oblast Středomoří a zbytku Evropy.

☞ TRANS EUROPEAN POLICY STUDIES ASSOCIATION (TEPSA)

TEPSA je první transevropskou výzkumnou sítí v oblasti evropských záležitostí. Síť sdružuje přední výzkumné instituce zaměřující se na danou problematiku napříč Evropou. Cílem TEPSA je poskytovat kvalitní výzkum evropské integrace, který je založen na tzv. přístupu tří A: analýza, posouzení a rada (analysis, assessment and advice), čímž se snaží podpořit diskusi o možných politických strategiích a budoucnosti Evropy.

☐ VÝZKUMNÍ PRACOVNÍCI A PRACOVNICE BYLI V ROCE 2025 TAKÉ
ČLENY ŘADY ZAHRANIČNÍCH PROFESNÍCH SPOLEČNOSTÍ A SÍTÍ:

	ACADEMIC FORUM ON ISDS
	AMERICAN POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION
APPEAL	ASSOCIATION FOR PROMOTION OF POLITICAL ECONOMY AND LAW
CELIS	COMMON EUROPEAN LAW ON INVESTMENT SCREENING INSTITUTE
ASN	ASSOCIATION FOR THE STUDY OF NATIONALITIES
CEEISA	CENTRAL AND EAST EUROPEAN INTERNATIONAL STUDIES ASSOCIATION
	COUNCIL FOR EUROPEAN STUDIES
	DIGITAL HUMANITIES
EACS	EUROPEAN ASSOCIATION OF CHINESE STUDIES
EAIS	EUROPEAN ASSOCIATION OF ISRAEL STUDIES
EAIS	EUROPEAN INTERNATIONAL STUDIES ASSOCIATION
EPSA/ EPSS	EUROPEAN POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION/ EUROPEAN POLITICAL SCIENCE SOCIETY
ESIL	EUROPEAN SOCIETY OF INTERNATIONAL LAW
IMISCOE	INTERNATIONAL MIGRATION RESEARCH NETWORK
IPSA	INTERNATIONAL POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION
ISA	INTERNATIONAL STUDIES ASSOCIATION
	MAX PLANCK ALUMNI ASSOCIATION – ALUMNI UND ALUMNAE DES MAX-PLANCK-INSTITUT FÜR AUSLÄNDISCHES ÖFFENTLICHES RECHT UND VÖLKERRECHT
MPSA	MIDWEST POLITICAL SCIENCE ASSOCIATION
NATO	CIVIL SOCIETY ADVISORY PANEL
NEST	NETWORK OF EUROPEAN SPACE THINK-TANKS
OCEAN	OPEN COUNCIL OF EUROPE ACADEMIC NETWORKS
RHS	ROYAL HISTORICAL SOCIETY
RUTA	ASSOCIATION FOR CENTRAL, SOUTH-EASTERN, EASTERN EUROPEAN, BAL TIC, CAUCASUS, CENTRAL AND NORTHERN ASIAN STUDIES
UACES	UNIVERSITY ASSOCIATION FOR CONTEMPORARY EUROPEAN STUDIES
UN COPUOS SMPAG	UNITED NATIONS, COMMITTEE ON THE PEACEFUL USES OF OUTER SPACE, SPACE MISSION PLANNING ADVISORY GROUP IN PLANETARY DEFENSE
VENICE COMMISSION	EVROPSKÁ KOMISE PRO DEMOKRACII PROSTŘEDNICTVÍM PRÁVA

VZTAHY S VEŘEJNOSTÍ

- Nezastupitelnou rolí ÚMV je vedle výzkumu i zvyšování povědomí o problematice mezinárodních vztahů mezi odbornou a širší veřejností skrze komunikaci výsledků výzkumu a pořádání odborných konferencí, seminářů, expertních diskusí či prezentací. V roce 2025 se jeho veřejné aktivity nesly již pátým rokem pod hlavičkou sloganu #ExpertiseToImpact.
- V roce 2025 ÚMV uspořádal či spolupořádal 39 expertních akcí, na nichž vystoupilo přes 120 zahraničních expertů a expertek. Na dvoře ÚMV se také uskutečnila dvě letní kina s následnou diskusí.
- Mezi největší konference, uspořádané ve spolupráci s partnerskými institucemi včetně MZV ČR či KPR ČR, patřily již tradičně konference „Czech Security Forum“ a „Interkulturní a mezináboženský dialog“.
- ÚMV ve spolupráci s partnery (KPR, AMO, EUROPEUM a další) uspořádal na Pražském hradě a v Černínském paláci konferenci „Europe as a Task“ za účasti nejvyšších ústavních činitelů a významných evropských expertů a expertek.
- ÚMV pokračoval v obnovené tradici pravidelných tištěných čísel populárního časopisu *Mezinárodní politika*, nabízející platformu pro poučenou, věcnou, ale zároveň živou diskusi o aktuálních zahraničněpolitických tématech. Vyšla dvě čísla – první se zaměřilo na proměny suverenity v 21. století, druhé číslo bylo věnováno paměti a jak paměť formuje mezinárodní vztahy, národní identity i současné konflikty.
- Výzkumní pracovníci a pracovnice ÚMV prezentovali výsledky své práce prostřednictvím více než 300 mediálních příspěvků v českých a zahraničních médiích (zde pozorujeme nárůst oproti roku 2024, kdy jsme zaznamenali kolem 250 výstupů, jde tak o další substantivní navýšení mediální prezence během dvou let), včetně renomovaných médií jako *BBC Radio*, *CNN*, *Foreign Policy* a *The Guardian*.
- Pokračovala tradice mediálních briefingů pro novináře k aktuálním tématům zahraniční politiky, která byla zavedena v roce 2020.
- Pokračoval mechanismus cíleného rozesílání relevantní policy expertizy podle témat zejm. pro zástupce rozhodovací sféry s cílem zvýšení jejího dopadu.
- Hlavní profil ÚMV na Facebooku má v současnosti téměř 11 tisíc sledujících. Profil na sociální síti X nyní sleduje přes 5,5 tisíce uživatelů a Instagram má téměř 2 tisíce sledujících (meziroční nárůst o přibližně 25 %). V letošním roce směřovalo více pozornosti také k sociální síti LinkedIn, profil má nyní přes 6 tisíc sledujících.

MEDIÁLNÍ A VEŘEJNÁ VYSTOUPENÍ,
SOCIÁLNÍ MÉDIA

Výzkum prezentovali naši výzkumníci a výzkumnice vědecké i širší veřejnosti rovněž skrze domácí a zahraniční média v přibližně 300 mediálních příspěvcích, ať už v autor-
ských článcích, rozhovorech nebo vystoupe-
ních v televizi a rozhlasu.

V roce 2025 navštívilo stránky ÚMV přibližně 84 tisíc aktivních uživatelů. V roce 2024 ÚMV přešel v rámci svého webu na nový měřicí nástroj Google Analytics 4, který má mírně přísnější kritéria měření návštěvnosti, ale umožňuje hlubší analýzu.

ÚMV v roce 2025 zaznamenal další růst napříč hlavními sociálními sítěmi, přičemž nejvýraz-
nějším kanálem se stal LinkedIn. Počet sledujících zde ke konci roku 2025 dosáhl 6 100, což představuje meziroční nárůst o přibližně 2700 sledujících. LinkedIn se tak etabloval jako klí-
čový nástroj komunikace odborného obsahu a posilování expertní pozice ÚMV. Došlo zde k systematictější práci s formáty obsahu a spuštění newsletteru přímo na platformě, což vedlo k výraznému zvýšení dosahu obsa-
hu. Na začátku roku 2025 byl zároveň založen samostatný profil časopisu *Czech Journal of International Relations (Mezinárodní vztahy)*, který si do konce roku získal 520 sledujících.

Růst pokračoval také na Instagramu, kde počet sledujících vzrostl z 1870 na 2225, tedy o zhruba 350 sledujících. Instagram si udržel roli důležitého kanálu pro popularizaci výzkumných témat a vizuální prezentaci aktivit ÚMV. Výrazně narostlo zapojení publika – po-
čet interakcí se oproti roku 2024 zdvojnásobil, což potvrzuje rostoucí relevanci tohoto kanálu zejména u mladších cílových skupin.

Profil ÚMV na sociální síti X zaznamenal v roce 2025 mírný, ale stabilní růst. Celkový počet sledujících se zvýšil o přibližně 200 a dosáhl zhruba 5750 účtů. Na Facebooku pokračoval dlouhodobý trend stagnace. Počet sledujících se meziročně zvýšil na 10 991. Přesto se na této platformě podařilo dosáhnout výrazného nárůstu prokliků oproti předchozímu roku.

Další posílení zaznamenal také účet ÚMV na síti BlueSky, kde počet sledujících vzrostl ze 105 na 244. Platforma se postupně stává alternativním a populárním prostorem pro komunikaci odborného obsahu a rozšiřování publika mimo již zavedené sítě.

STATISTIKA NÁVŠTĚVNOSTI:

WEB ÚMV	84 311 AKTIVNÍCH NÁVŠTĚVNÍKŮ
BLUESKY	244
LINKEDIN	6 100
FACEBOOK	10 991 SLEDUJÍCÍCH
X	5 750
YOUTUBE	273 129 ZHLÉDNUTÍ
INSTAGRAM	2 225 SLEDUJÍCÍCH

VLAJKOVÉ KONFERENCE

12.–13. 5. 2025:
EUROPE AS A TASK

V květnu 2025 se uskutečnil první ročník mezinárodní konference „Europe as a Task“, platformy zaměřené na budoucnost Evropské unie a její roli v globálním kontextu. Akci společně zorganizovaly ÚMV, Asociace pro mezinárodní otázky (AMO) a Institut pro evropskou politiku EUROPEUM a navazovala na tradici konferencí Prague European Summit. Konference naplňuje potřebu kultivovat smysluplný dialog o evropských záležitostech v českém prostředí a přinášet odborné podněty pro posílení akceschopnosti a odolnosti Evropy.

Význam akce podtrhl velký zájem odborné veřejnosti i reprezentativní prostory konání. Slavnostní zahájení proběhlo 12. května ve Španělském sále Pražského hradu za osobní účasti prezidenta republiky Petra Pavla a za přítomnosti více než 400 hostů. Pracovní část fóra následovala 13. května v prostorách Černínského paláce MZV ČR, kam dorazilo přes 200 účastníků. Konference se uskutečnila pod záštitou Kanceláře prezidenta republiky a Ministerstva průmyslu a obchodu ČR a ve spolupráci s Úřadem vlády ČR, Zastoupením Evropské komise v ČR, Ministerstvem zahraničních věcí ČR, nadací Hanns-Seidel-Stiftung a Mezinárodním vise-gráfským fondem. Projekt byl spolufinancován Evropskou unií.

rozděleny do tří hlavních tematických okruhů: konkurenceschopnost evropské ekonomiky, ekonomická bezpečnost EU jako geopolitického aktéra a v neposlední řadě podpora Ukrajiny a bezpečnostní situace v Evropě.



Pod ústředním mottem „Pursuing prosperity in a shifting world“ se program zaměřil na klíčové pilíře evropské politiky, jako jsou geopolitický vliv EU, bezpečnostní architektura a konkurenceschopnost. Diskuse byly

22. 10. 2025:
CZECH SECURITY FORUM



V říjnu se uskutečnil již sedmý ročník mezinárodní konference „Czech Security Forum“, která se věnovala aktuálním globálním a evropským bezpečnostním výzvám. Akci uspořádal ÚMV ve spolupráci s Peace Research Center Prague (PRCP), Friedrich-Ebert-Stiftung Praha a Velvyslanectvím Kanady v Praze. Konference propojila přední akademiky, politické experty a studenty v diskusi o hrozbách formujících současný svět.

Ústředním tématem letošního ročníku byla otázka, zda mezinárodní systém vstupuje do éry „druhé studené války“, charakterizované rostoucí polarizací a vznikem soupeřících bloků. Hlavní projev přednesl profesor Barry Buzan z London School of Economics, který argumentoval, že svět již do této nové fáze vstoupil. Na rozdíl od minulosti je však současné soupeření definováno pluralismem mocností, ekonomickou provázaností a novými riziky v podobě kybernetické války či klimatických změn. Buzan také varoval před možným oslabením transatlantické vazby v případě změn v americké administrativě.

Odborný program byl rozdělen do tří tematických panelů. První panel s názvem „Nová studená válka“ kriticky zkoumal, zda tento koncept odpovídá dnešní geopolitické realitě, a věnoval se stabilitě aliancí a transformaci



mezinárodního obchodu. Zúčastnili se ho Barry Buzan, Erik Lin-Greenberg, Heidi Hardt a Mariya Grinberg. Druhý blok, „Zahraniční vměšování v nové studené válce“, se soustředil na informační operace a hybridní hrozby a tématu se věnovali Sergei Medvedev, Kristin Bakke a Kåre Dahl Martinsen. Mluvčí analyzovali, jak nové technologie a ideologické narativy proměňují současný střet mezi demokracií a autoritářstvím v pragmatický boj o moc a vliv.

Závěrečný panel, „Důsledky pro českou zahraniční a bezpečnostní politiku“, se zaměřil na specifické výzvy pro Českou republiku. Diskuse se točila kolem ochrany demokratických institucí, posilování odolnosti vůči hybridnímu působení a udržení kredibility Česka v rámci EU a NATO. V rámci tohoto panelu diskutovali Tomáš Weiss, Michal Onderčo a Šárka Kolmašová rizika i příležitosti pro českou diplomacii.



12.–13. 11. 2025:
HIGH-LEVEL INTERNATIONAL
RELIGIOUS FREEDOM OR BELIEF
ALLIANCE CONFERENCE



V listopadu 2025 se u příležitosti pátého výročí založení Aliance pro mezinárodní náboženskou svobodu (IRFBA – Article 18 Alliance) uskutečnila „High-Level International Religious Freedom or Belief Alliance Conference“. Tato významná akce proběhla pod záštitou prezidenta České republiky a uspořádal ji ÚMV ve spolupráci s MZV ČR a širokou sítí mezinárodních partnerů. Konference se zúčastnilo přes 300 osob z řad vysokých vládních představitelů, občanské společnosti, akademické sféry, náboženských obcí i technologického sektoru. Mezi předními řečníky konference byli prezident Petr Pavel, zvláštní zpravodajka OSN Nazila Ghanea, Ambassador Samuel Brownback, prof. Tomáš Halík, prof. Grace Davie nebo rabin David Rosen.

Ústředním tématem konference byla role svobody náboženského vyznání či přesvědčení (FoRB) v období prohlubující se globální polarizace, bezpečnostních krizí a společenských proměn. Účastníci zdůraznili, že náboženská svoboda není pouze základním lidským právem, ale také klíčovým zdrojem odolnosti, inkluзивity a sociální soudržnosti pro společnosti čelící konfliktům a nejistotě. Zvláštní pozornost byla věnována novým výzvám, jako jsou etické aspekty umělé inteligence a dopady klimatických změn na náboženské komunity.

Program byl rozdělen do několika tematických pilířů, které zahrnovaly mezináboženský a mezikulturní dialog, prevenci genocidy a regionální perspektivy se zaměřením na Eurasii a Blízký východ. Významným symbolickým momentem konference bylo zvláštní ocenění Jeho Svatosti dalajlámy, který k účastníkům promluvil prostřednictvím předtočeného videozáznamu, za jeho celoživotní oddanost nenásilí, lidské důstojnosti a dialogu. Tento akt podtrhl důraz konference na morální vedení a roli náboženských aktérů při prosazování míru a usmíření.

Součástí fóra byly také prakticky orientované sekce, mezi nimiž vyniklo panelové diskusní setkání „Odolnost a náboženská svoboda na Ukrajině“. To se zaměřilo na zkušenosti náboženských komunit zasažených ruskou agresí a potvrdilo, že svoboda vyznání je nezbytným prvkem společenské odolnosti v dobách války. Konference zároveň posloužila jako platforma pro reflexi dosavadních úspěchů aliance IRFBA a pro plánování budoucí mezinárodní spolupráce při prosazování náboženské svobody po celém světě.



☐ PŘEHLED: KONFERENCE, SEMINÁŘE A DEBATY

■ LEDEN

7	UZAVŘENÁ AKCE CENTRAL EUROPE IN TIMES OF POLYCRISIS
21	SPREAD OF ILLIBERAL TRENDS IN THE EURO-MEDITERRANEAN TRANSNATIONAL SPACE (SPOLUPOŘADATELÉ: ANNA LINDH FOUNDATION)

■ ÚNOR

6	(ONLINE) HRJUST EMPIRICAL WEBINAR SERIES: CLIMATE CHANGE: WHAT DUTIES DO GOVERNMENTS OWE US?
13	SEMINÁŘ NA TÉMA: ČESKO-NĚMECKÉ VZTAHY (SPOLUPOŘADATEL: ZAHRANIČNÍ VÝBOR POSLANECKÉ SNĚMOVNY)
27	(ONLINE) HRJUST EMPIRICAL WEBINAR SERIES: THE VENICE COMMISSION AND THE HUMAN RIGHTS JUSTIFICATIONS
27	UZAVŘENÝ KULATÝ STŮL NA TÉMA: INFORMAČNÍ VLIVOVÉ PŮSOBENÍ (SPOLUPOŘADATEL: MZV ČR)

■ BŘEZEN

10	UZAVŘENÝ KULATÝ STŮL: AFTER THE GAZA CEASEFIRE: HOW CAN EUROPE SUPPORT REGIONAL PEACE AND SECURITY?
13	(ONLINE) HRJUST GENDER LECTURE SERIES: GENDER-BASED VIOLENCE IN ACADEMIC SETTINGS: POLICY EVOLUTION AND WORK AHEAD (SPOLUPOŘADATELÉ: WORLD TRADE INSTITUTE, UNIVERSITY OF BERN)
20	KŘEST KNIHY <i>STRATEGY DYNAMICS: CHANGING COURSE IN OPEN SOCIETIES</i>

■ DUBEN

8	SINO-AMERICAN-RUSSIAN GEOPOLITICAL RIVALRY IN SOUTHEAST ASIA
10	SETKÁNÍ ČESKÉ SÍTĚ ALF
24	WOMEN, PEACE AND SECURITY IN CENTRAL AND EASTERN EUROPE: PAST, PRESENT, AND FUTURE(S) (SPOLUPOŘADATELÉ: MZV ČR, NOTTINGHAM TRENT UNIVERSITY)
28	FROM MOSCOW TO BERLIN: RUSSIA'S MILITARY AMBITIONS AND GERMANY'S ZEITENWENDE (SPOLUPOŘADATELÉ: FRIEDRICH-EBERT-STIFTUNG, INSTITUT MEZINÁRODNÍCH STUDIÍ FSV UK)
30	(ONLINE) HRJUST GENDER LECTURE SERIES: CEDAW AND THE PURSUIT OF GENDER EQUALITY: EVOLUTION, IMPACT, AND THE GROUNDBREAKING GENERAL RECOMMENDATION NO. 40 ON THE EQUAL AND INCLUSIVE REPRESENTATION OF WOMEN IN DECISION-MAKING SYSTEMS (SPOLUPOŘADATELÉ: WORLD TRADE INSTITUTE, UNIVERSITY OF BERN)

■ KVĚTEN

12-13	EUROPE AS A TASK (SPOLUPOŘADATELÉ: AMO, EUROPEUM, KANCELÁŘ PREZIDENTA REPUBLIKY, MZV ČR, ZASTOUPENÍ EVROPSKÉ KOMISE V ČR, HANNS-SEIDEL-STIFTUNG, ÚŘAD VLÁDY ČR, INTERNATIONAL VISEGRAD FUND, MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR)
15	(ONLINE) HRJUST GENDER LECTURE SERIES: RELIEF MAPS: TOOLS FOR THE STUDY OF INTERSECTIONAL INEQUALITIES FROM AN EMOTIONAL AND SPATIAL PERSPECTIVE (SPOLUPOŘADATELÉ: WORLD TRADE INSTITUTE, UNIVERSITY OF BERN)
15	RUSSIA AND EUROPE AFTER THE UKRAINE WAR
28	(ONLINE) HRJUST EMPIRICAL WEBINAR SERIES: FACTS AND NORMS IN HUMAN RIGHTS ASSESSMENT: CAN HUMAN RIGHTS COMPLIANCE BE MEASURED?

■ ČERVEN

5	UZAVŘENÝ KULATÝ STŮL: ČESKÝ POSTUP VŮČI RUSKU: PŘÍLEŽITOSTI A OČEKÁVÁNÍ (SPOLUPOŘADATEL: MZV ČR)
6	UZAVŘENÝ NETWORK ŽEN V ZAHRANIČNÍ POLITICE: VÁLKA NA UKRAJINĚ Z MEZINÁRODNĚPRÁVNÍHO A FEMINISTICKÉHO POHLEDU
11	(ONLINE) HRJUST GENDER LECTURE SERIES: EXPLORING THE PREVENTION OF CONFLICT RELATED SEXUAL VIOLENCE IN THE ANTHROPOSCENE: A CLIMATE JUSTICE APPROACH (SPOLUPOŘADATELÉ: WORLD TRADE INSTITUTE, UNIVERSITY OF BERN)
12	GLOBSEC SIDE SESSION: GLOBAL SECURITY AND HUMAN RIGHTS IN A CHANGING CLIMATE: EXPLORING THE INTERSECTIONS OF MIGRATION, EU POLICY, AND CLIMATE JUSTICE
18–19	UZAVŘENÁ AKCE: INTERFER PROJECT TRAINING WORKSHOP
23	UZAVŘENÁ AKCE: SMALL STATES WITHIN THE BELT AND ROAD INITIATIVE

■ SRPEN

6	LETNÍ KINO S DEBATOU: <i>GIG IS UP</i> (SPOLUPOŘADATEL: VELVYSLANECTVÍ KANADY V PRAZE)
---	--

■ ZÁŘÍ

3	(ONLINE) HRJUST EMPIRICAL WEBINAR SERIES: HUMAN RIGHTS JUSTIFICATIONS IN THE EU AND BEYOND
9	UZAVŘENÝ KULATÝ STŮL: GENDEROVĚ PODMÍNĚNÉ NÁSILÍ V KONTEXTU VÝVOZU ZBRANÍ (SPOLUPOŘADATEL: MZV ČR)
11	LETNÍ KINO S DEBATOU: <i>PLATÓN Z BELFASTU</i> (SPOLUPOŘADATEL: VELVYSLANECTVÍ IRSKA V PRAZE)
24	TO JE KRIZE II (SPOLUPOŘADATELÉ: PRCP, VOXPOT, AMO)

■ ŘÍJEN

2	UZAVŘENÁ AKCE: STRATFORS MEETING
9	UZAVŘENÝ KULATÝ STŮL: VÝVOJ V ROCE 2026 (SPOLUPOŘADATEL: MZV ČR)
16	UZAVŘENÉ 4. NETWORKINGOVÉ SETKÁNÍ SÍTĚ PRO VÝZKUM GLOBÁLNÍHO ROZVOJE A UDRŽITELNOSTI (SPOLUPOŘADATEL: CRENDES)
16	GLOBÁLNÍ KRIZE FINANCOVÁNÍ ROZVOJOVÉ SPOLUPRÁCE: KONEC JEDNÉ EPOCHY, NEBO NOVÝ ZAČÁTEK? (SPOLUPOŘADATEL: CRENDES)
22	CZECH SECURITY FORUM 2025: A NEW COLD WAR? PANEL PROXY CONFLICTS IN A NEW COLD WAR (SPOLUPOŘADATELÉ: PRCP, VELVYSLANECTVÍ KANADY V PRAZE, FRIEDRICH-EBERT-STIFTUNG)

■ LISTOPAD

4	INSIDE DIGITAL TRADE REGULATION: CZECHIA AND THE CENTRAL EUROPEAN CONTEXT
5	EUROPEAN VALUES SUMMIT: TECHNOLOGY SECURITY AND GOODGOVERNANCE: TOWARDS AN EQUILIBRIUM (SPOLUPOŘADATEL: EUROPEAN VALUES CENTER FOR SECURITY POLICY)
7	(ONLINE) HRJUST OBSERVATORY EVENT: BRIDGING RESEARCH AND SOCIETY: REFLECTIONS ON HUMAN RIGHTS AND CIVIL SOCIETY ENGAGEMENT (SPOLUPOŘADATEL: WORLD TRADE INSTITUTE, UNIVERSITY OF BERN, UNIVERSITY OF GOTHENBURG, SWEDISH NETWORK FOR EUROPEAN LEGAL STUDIES /SNELS/, DANUBIUS INTERNATIONAL UNIVERSITY, ADJURIS INTERNATIONAL ACADEMIC PUBLISHER)
12–13	HIGH-LEVEL INTERNATIONAL RELIGIOUS FREEDOM OR BELIEF ALLIANCE CONFERENCE (SPOLUPOŘADATELÉ: MZV ČR, IRF SECRETARIAT, TEMPLETON RELIGION TRUST, BYU LAW, LYNC, RENOVABIS, ANNA LINDH FOUNDATION)

■ PROSINEC

18	TO JE KRIZE III (SPOLUPOŘADATELÉ: PRCP, VOXPOT)
----	---

VZDĚLÁVÁNÍ A PŘÍNOS VĚDECKÉ A ODBORNÉ KOMUNITĚ

DIPLOMATICKÁ AKADEMIE

ÚMV nadále úzce spolupracoval s Diplomatickou akademií MZV, kde mj. ředitel ÚMV v každém semestru zajišťuje přednášku pro frekventanty. Při ustavování Akademie jako samostatné příspěvkové organizace poskytovali konzultace vedoucí pracovníci ÚMV.

SKRIPTA

ÚMV v roce 2025 započal práci na revizi a aktualizaci skript pro úřednickou zkoušku MZV ČR. ÚMV zpracovává ve spolupráci s MZV většinu kapitol, včetně těch, které se týkají např. společné zahraniční a bezpečnostní politiky, koordinace evropských politik nebo vztahů ČR se zeměmi střední Evropy, západního Balkánu a východní Evropy. Práce na skriptech bude pokračovat v roce 2026.

KONZULTACE

Naši výzkumníci a výzkumnice poskytovali během roku 2025 odborné konzultace pro české i zahraniční instituce a odborné komunity. Mezi nejvýznamnější patřili kromě českých státních institucí mj. House of Lords, Hungarian Diplomatic Academy, různé ambasády nebo Central European Lawyers Initiative.

STÁŽE

Během roku 2025 ÚMV nadále nabízel dva typy stáží a zapojoval účastníky a účastnice stáží jak do výzkumu, tak do prezentace a propagace ústavních výstupů a jeho pracovníků a pracovnic. Tyto stáže, cílené především na studenty a studentky a absolventy a absolventky vysokých škol, jsou PR and Event Assistant (PREA) v rámci komunikačního a konferenčního úseku a Research Assistant (RA) pod přímým mentoringem výzkumníků a výzkumnic.

Stážisté a stážistky na pozici PREA podporují činnost konferenčního a komunikačního úseku, v rámci čehož pomáhají při organizaci konferencí i různých menších akcí a pracují na tvorbě obsahu pro webové stránky, newslettery

a sociální média. PREA stáž trvá 6 měsíců a stážisté se přijímají dvakrát ročně.

Na pozici Research Assistant (RA) mají stážisté během celého období stáže přiděleného mentora či mentorku z řad výzkumných pracovníků, se kterými spolupracují. Pod jejich odborným vedením přispívají k výzkumu pomocí aktivit, jako je vyhledávání akademických článků, provádění komplexních rešerší a proofreading. Doba trvání stáže RA je 4 měsíce, s možností prodloužení o další 2 měsíce.

V roce 2025 se na stáž v rámci ÚMV přihlásilo přes 300 uchazečů a uchazeček z celého světa. Celkem 51 jich bylo na stáž v ÚMV přijato. Mezi úspěšnými kandidáty bylo zastoupeno i mnoho zahraničních studentů a studentek. Mezi zeměmi původu můžeme najít Nizozemsko, Francii, Ukrajinu, Polsko, Japonsko, Itálii, Maroko, Norsko, Pákistán, Velkou Británii, Ázerbájdžán či Singapur. Z českých vysokých škol bylo již tradičně nejvíce kandidátů mezi studenty z Univerzity Karlovy v Praze, Vysoké školy ekonomické v Praze a Masarykovy univerzity v Brně. Velké množství zájemců jsme také zaznamenali ze slovenských vysokých škol (Bratislava, Košice a Banská Bystrica).

MAGISTERSKÉ A DOKTORSKÉ STUDIUM

Pokračovala spolupráce při realizaci doktorského studijního programu „Mezinárodní teritoriální studia“ Institutu mezinárodních studií Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy. Tato spolupráce sestává z institucionalizovaného využití odborných kapacit ÚMV pro zajištění rolí školitelů, konzultantů a oponentů disertačních prací. ÚMV byl nadále spolupracující institucí v konsorciu zajišťujícím výuku programu European Politics and Society: Vaclav Havel Joint Master Degree.

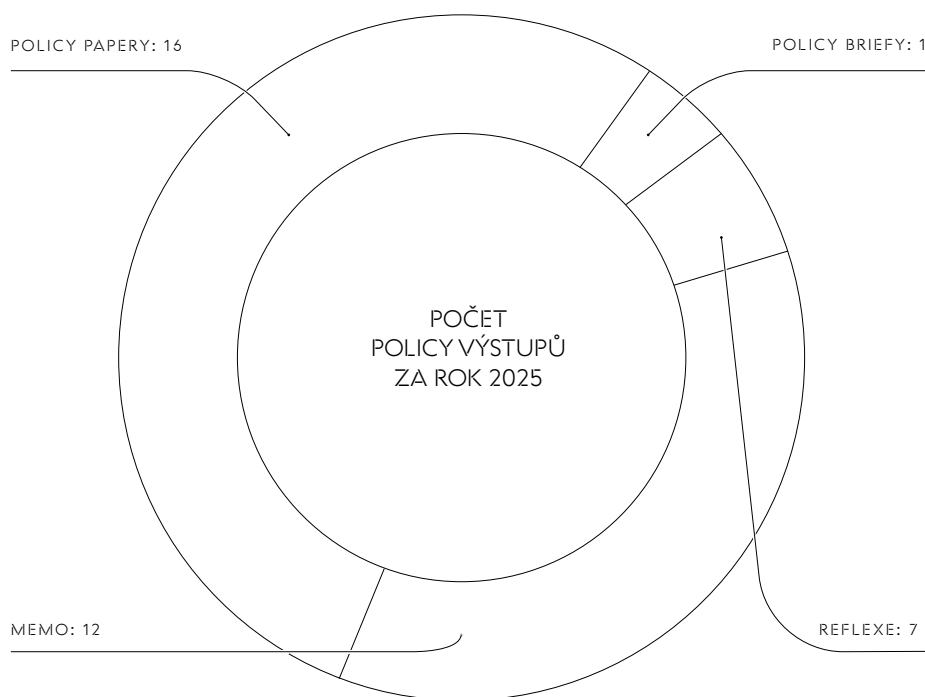
EDIČNÍ ÚSEK

ČINNOST EDIČNÍHO ÚSEKU ÚMV JE REALIZOVÁNA VE TŘECH OBLASTECH.

- Produkce policy výstupů všech typů vydávaných ÚMV – to je prioritní činnost nakladatelství.
- Zajišťování redakční a předtiskové přípravy i distribuce časopisů vydávaných ÚMV, jimiž jsou *Czech Journal of International Relations* / *Mezinárodní vztahy* (3 čísla) a dvakrát ročně tištěná *Mezinárodní politika*. Dalším rokem

pokračovala spolupráce s významným mezinárodním nakladatelstvím SAGE, s nímž ÚMV vydává odborný časopis *New Perspectives* (4 čísla).

- Podílení se na finalizaci dalších textových výstupů (např. newslettery, organizační dokumenty, korespondence, programy či pozvánky pro Komunikační a Konferenční úsek) dle typu a potřeb – od editace, zajišťování grafické podoby, korektur až po závěrečnou kontrolu, dále např. vázání textů či poskytování konzultací.



Ediční úsek se kromě vlastní produkce věnuje také korekturám a jazykovým úpravám veškeré publikační produkce ÚMV včetně článků, statí, monografií a projektových výstupů.

Prioritní oblastí činnosti Edičního úseku je redakční a grafické zpracování policy výstupů, jejichž počet a variantnost se rok od roku

zvyšuje. Především jde o policy papery, reflexe, ministerská mema a policy briefy a discussion papery, dále o interní policy papery pro MZV ČR, závěrečné zprávy, analýzy atd.

Dílním způsobem pokračovala i činnost knižně nakladatelská. Hlavní knižní publikací byl *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV*.

CZECH JOURNAL OF INTERNATIONAL RELATIONS

● Odborný časopis *Czech Journal of International Relations (CJIR)* pokračoval v roce 2025 ve snaze o vytvoření platformy pro excelentní výzkum nejen v České republice. V roce 2025 získal časopis impaktní faktor od provozovatele Web of Science (Clarivate) ve výši 0.5, což indikuje lehký pokles z loňských 0.6 v důsledku zvýšení počtu publikovaných článků, nicméně do příštích let se dá očekávat dle současných metrik růst. Časopis vyšel třikrát a nabídl celkem 19 vědeckých článků a tři knižní recenze.

● *CJIR* má mezi českými i dalšími středoevropskými výzkumníky renomé prestižní publikační platformy nabízející kvalitní výstupy originální vědecké práce. Nemalou měrou k tomu přispívá i rigorózní recenzní řízení. Časopis zůstává věrný své ambici zachovávat pluralitu stran témat, metodologie a teoretických přístupů. S přechodem do angličtiny v roce 2023 nicméně pokračovala internacionalizace autorů a autorek a *CJIR* nyní odpovídá standardům ostatních profesionálních mezinárodních časopisů. Do časopisu v uplynulém roce přispěly některé známé osobnosti světových mezinárodních vztahů včetně Quinna Slobodiana, Patrika Ströma, H. Richarda Nakamury, Niny C. Krickel-Choi, Joanny Dyduch, Bena O'Loughlina, Ching-Chang Chena aj.

● V roce 2025 vyšla celkem tři čísla. Číslo 60(1) bylo speciální číslo zkoumající dopady klimatické krize na naše vnímání mezinárodní politiky, obsahovalo šest vědeckých textů a jednu recenzi. V čísle 60(2) vyšly tři vědecké články a diskusní fórum zkoumající českou politiku vůči Izraeli a Palestině (Gaze). Třetí číslo ročníku 60 potom nabídlo tři vědecké články, forum k Quinn Slobodianově knize *Hayek's Bastards: Race, Gold, IQ, and the Capitalism of the Far Right* a dvě knižní recenze.

● Časopis je zařazen do renomovaných zahraničních citačních a bibliografických databází Web of Science a Scopus. V rámci hodnocení

výsledků vědy a výzkumu vládní Radou pro vědu a výzkum tak jsou články v *CJIR* zařazeny do kategorie Jimp. Pokračovala spolupráce vydavatele s plnotextovými databázemi ProQuest, Ebsco, CEEOL a i DOAJ.

Šéfredaktor: Michal Kolmaš
Zástupce: Jan Kovář
Editor, koordinátor odborných akcí: Jan Daniel
Editor recenzí: Eva Svatoňová

NEW PERSPECTIVES

● *New Perspectives: Interdisciplinary Journal of Central & East European Politics and International Relations* je recenzovaný odborný časopis ÚMV vycházející v angličtině. Od roku 2024 je časopis plně ve vlastnictví společnosti Sage a s ÚMV je spojen prostřednictvím affiliation agreement. Jedná se o první podobnou dohodu mezi společností SAGE a časopisem o politice a mezinárodních vztazích ve střední a východní Evropě.

● *New Perspectives* otiskují zejména interdisciplinární, kriticky zaměřený výzkum politiky a mezinárodních vztahů ve střední a východní Evropě. V roce 2025 byly v časopise otištěny články na témata adaptace NATO hybridní hrozby, války na Ukrajině nebo dynamiky voleb ve změněném informačním prostředí.

● Časopis je zařazen do renomovaných zahraničních citačních a bibliografických databází Web of Science (Emerging Sources Citation Index) a Scopus.

● Redakční rada časopisu zahrnuje přes 70 výzkumníků světové úrovně z relevantních vědeckých oborů ze střední Evropy i zemí mimo tento region.

Šéfredaktor: Nicholas Michelsen
(King's College London)

MEZINÁRODNÍ POLITIKA

● *Mezinárodní politika* je popularizačním médiem ÚMV, které navazuje na mnohaletou tradici stejnojmenného tištěného časopisu, představujícím rozhodovací sféře a širší veřejnosti srozumitelnou formou expertní analýzy aktuálních zahraničněpolitických témat.

● Vedle stálé online produkce byla v roce 2025 vydána dvě tištěná, tematicky zaměřená čísla obsahující celkem 22 článků. První číslo se zabývalo otázkou suverenity v současném pojetí. Mezi texty se objevily komentáře a analýzy diskutující evropské normy ohledně digitální suverenity (Daniel Šitera, Jakub Eberle), inkluzivnější evropskou bezpečnost (Michael Jarkovský), problematiku těžby lithia a výroby baterií (Ladislav Zářecký, Karolína Žižková) či kritické pojetí státní moci z pohledu feministických teorií (Anna Kotvalová). Některé texty upozorňují na dosud nevyřešený problém nezávislosti či vlastní identity v konkrétních oblastech, jako jsou postsovětské republiky (Michal Mádl) nebo Skotsko (Marie Skutilová). V čísle také vyšel rozhovor s Kateřinou Šimáčkovou, soudkyní Evropského soudu pro lidská práva.

Ve druhém čísle se autoři a autorky zaměřili na roli paměti v současné mezinárodní politice. Mezi jednotlivými tématy nechybělo zneužívání ruských narativů pro dezinformační kampaně ve střední a východní Evropě (Jan Blažek), formování identity pod vlivem Ruska v Srbsku (Barbora Chrzová), narativy druhé světové války v politice Si Ťin-pchinga (Markéta Bajgerová Verly) nebo překvapivé historické pozadí Trumpovy ekonomické politiky (Petr Svatoň). S rozhovorem souhlasila přední česká historička a odbornice na paměťová studia Kateřina Králová. Diskutující v rubrice kulatý stůl pak odpovídali na otázky související s historií a současností EU.

Šéfredaktorka: Zdeňka Kyselová



● Výsledek hospodaření před zdaněním i po zdanění byl roven 0.

● **Výnosy** za rok 2025 včetně vnitropodnikových účtů: **59 616 tis. Kč**. Z toho z hlavní činnosti 54 511 tis. Kč, z hospodářské činnosti 1699 tis. Kč a vnitropodnikové výnosy 3406 tis. Kč.

● **Náklady** za rok 2025 včetně vnitropodnikových účtů: **59 616 tis. Kč**. Z toho z hlavní činnosti 54 511 tis. Kč, z hospodářské činnosti 1699 tis. Kč a vnitropodnikové náklady 3406 tis. Kč.

● **Výrok auditora:** Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Účetní jednotky Ústav mezinárodních vztahů, v. v. i., k 31. 12. 2025, nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy. (Ing. Václava Akšteinová, auditor,

osvědčení KA ČR č. 1388, AK AUDIT spol. s r. o. osvědčení KA ČR č. 285, v Praze, dne 24. 3. 2026.)

Výnosy tvořily především veřejné finanční prostředky: **na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace** (31 169 tis. Kč), **prostředky Technologické agentury ČR** (1652 tis. Kč), **prostředky Grantové agentury ČR** (3340 tis. Kč), prostředky od **MPSV ČR** na projekty **OPZ** (1901 tis. Kč), prostředky na projekt **MV ČR Impakt 1** (1118 tis. Kč), prostředky na **OP JAK** (3848 tis. Kč), na provoz dětské skupiny (230 tis. Kč) od MPSV a příspěvky na konference (2589 tis. Kč). Dále pak prostředky ze zahraničních projektů (7350 tis. Kč), především z Horizon, Mezinárodního visegrádského fondu a Anna Lindh Foundation, a výnosy získané další činností (2989 tis. Kč). Z prostředků institucionální podpory byl vytvořen fond účelově určených prostředků (FÚUP) ve výši 1095 tis. Kč.

HODNOCENÍ HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI

ÚMV v roce 2025 pokračoval v poskytování služeb organizační složce státu – České rozvojové agentuře, která sídlí ve stejné budově jako ÚMV. ÚMV poskytuje ČRA podporu a sdílí s ní náklady na provoz recepce, správu budovy, zabezpečení, revize, úklid, energie, telefony, internet aj. Hospodářská činnost ÚMV tvoří malou část celkových aktivit a je provozována výhradně jako doplňková k činnosti hlavní. Její rozsah ani charakter nenarušují plnění hlavního poslání ÚMV.

VNITROPODNIKOVÉ VÝNOSY
A NÁKLADY

Vnitropodnikové výnosy a náklady slouží v ÚMV k zaúčtování uplatňovaných projektových režii.

MAJETEK

Inventarizace majetku za rok 2025 proběhla na základě rozhodnutí ředitele číslo 10/2025 ze dne 25. 9. 2025. Hmotný a nehmotný majetek je evidován prostřednictvím softwaru JASU CS pro vedení účetnictví. Inventarizační komise nenašla závady ve vedení evidence majetku. Zápisy majetku jsou prováděny průběžně

v elektronické podobě. Dlouhodobý hmotný majetek je řádně užíván a nevykazuje známky poškození či zanedbání údržby.

V roce 2025 byl pořízen docházkový systém Fingera, který slouží ke vstupu do budovy a k evidenci docházky, v částce 80 tis. Kč. Významnou akvizicí byl také nákup a obnova IT techniky v celkové výši 508,5 tis. Kč. Jednalo se o 14 stolních PC a 15 notebooků pro personál ÚMV.

Za rok 2025 byl vyřazen majetek v pořizovací hodnotě 3106,5 tis. Kč, v zůstatkových (účetních i daňových) cenách činila jeho hodnota 0,0 tis. Kč, neboť veškerý vyřazovaný majetek byl již plně odepsán. Celkem se jednalo o 109 položek a vyřazení proběhlo v několika vlnách během celého roku.

V průběhu roku byl k 30. 4. 2025 vyřazen nepotřebný hmotný majetek (ICT technika starší 10 let) a v dalších vlnách vyřazen počítač, tablet a tiskárna z důvodu prodeje, k 20. 11. 2025 byl vyřazen osobní automobil VW Caravelle starší 20 let, opět z důvodu prodeje. K 31. 12. 2025 byl na základě výsledků inventarizace vyřazen zbývajcí nepotřebný majetek.

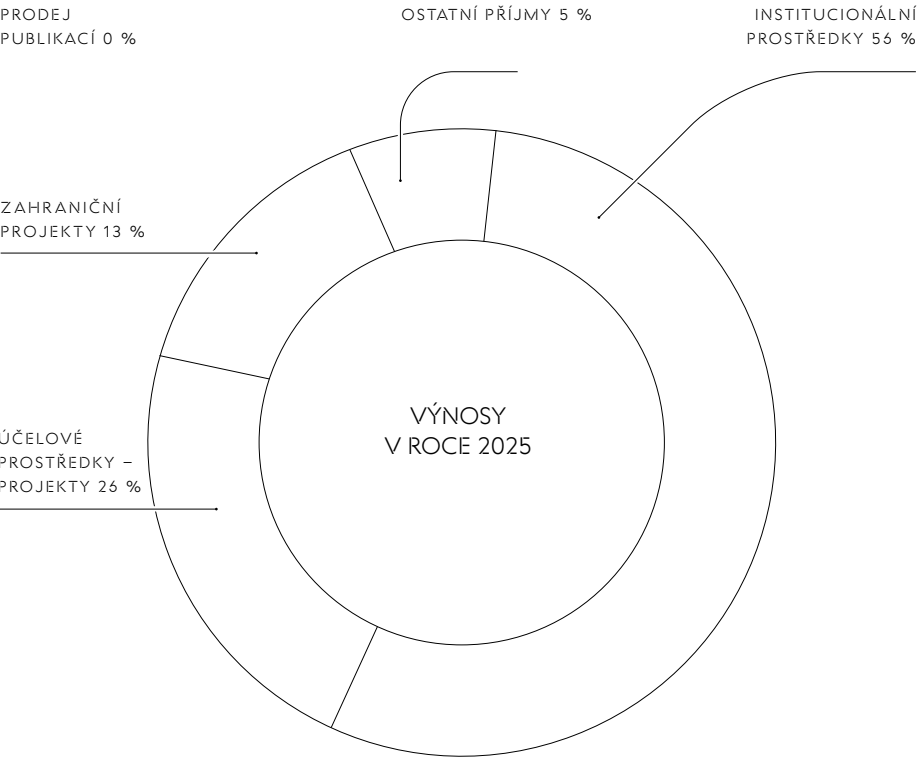
✓ DRUH MAJETKU	✓ POČET POLOŽEK	✓ POŘIZOVACÍ CENA (TIS. Kč)	✓ ZŮSTATKOVÁ CENA (TIS. Kč)
VÝPOČETNÍ TECHNIKA	69	1 348,7	0,0
TISKÁRNY A KOPÍRKY	5	360,6	0,0
AUTOMOBIL	1	931,5	0,0
NÁBYTEK A VYBAVENÍ KANCELÁŘÍ	26	235,0	0,0
SOFTWARE	8	230,8	0,0
CELKEM	109	3 106,6	0,0

Nakupované zásoby, nehmotný a hmotný majetek jsou oceněny v pořizovacích cenách. K pořízení majetku vlastní činností (ve vlastní režii) v roce 2025 nedošlo. Nehmotný i hmotný dlouhodobý majetek je odepisován podle

vnitřních dokumentů (odpisový plán daný vnitřní směrnicí č. 27 a směrnicí č. 51 o vedení účetnictví). V roce 2025 nebyly účtovány žádné opravné položky k majetku.

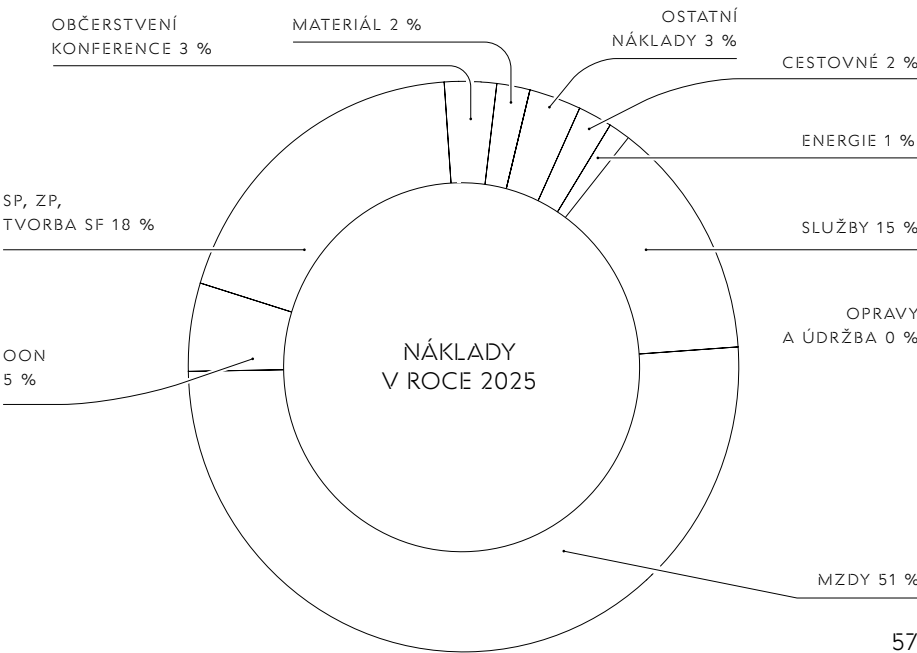
▣ VÝNOSY V ROCE 2025 (V TIS. KČ)

✓ POLOŽKA	✓ ČÁSTKA
INSTITUCIONÁLNÍ PROSTŘEDKY	■ 31 169
ÚČELOVÉ PROSTŘEDKY – PROJEKTY	■ 14 678
Z TOHO TA ČR	1 652
GA ČR	3 340
OPZ (MPSV)	1 901
MVČR IMPAKT 1	1 118
DĚTSKÁ SKUPINA (MPSV)	230
OP JAK	3 848
PŘÍSPĚVKY NA KONFERENCE	2 589
ZAHRANIČNÍ PROJEKTY	■ 7 350
Z TOHO HORIZON 2020	6 584
VISEGRAD	290
NORSKÉ FONDY	121
A. LINDH FOUNDATION	355
PRODEJ PUBLIKACÍ	■ 24
OSTATNÍ PŘÍJMY	■ 2 989
VÝNOSY CELKEM	■ 56 210
VNITROPODNIKOVÉ VÝNOSY NA PROJEKTY	■ 3 406
VÝNOSY CELKEM VČETNĚ VNITROPODNIKOVÝCH ÚČTŮ	■ 59 616



□ NÁKLADY V ROCE 2025 (V TIS. KČ)

✓ POLOŽKA	✓ OST. PROV. NÁKLADY	✓ PROJEKTY	✓ CELKEM
MATERIÁL	■ 840	■ 274	■ 1 114
Z TOHO PUBLIKACE	180	39	219
KANCEL. + HYG. POTŘEBY	161	51	212
DR. HM. MAJETEK (DO 40 TIS.)	438	121	559
PC MATERIÁL, TONERY	58	63	121
PHM	3		3
ENERGIE	■ 671	■ 25	■ 696
OPRAVY A ÚDRŽBA	■ 212		■ 212
CESTOVNÉ	■ 566	■ 564	■ 1 130
OBČERSTVENÍ KONFERENCE	■ 178	■ 775	■ 953
SLUŽBY	■ 4 857	■ 3 332	■ 8 189
Z TOHO DATABÁZE, SW	1 067		1 067
TELEFON + INTERNET	345		345
EDIČNÍ NÁKLADY	459		459
POŠTOVNÍ POPLATKY	51		51
OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY (VČETNĚ KONFERENCÍ)	2 935	3 332	6 267
MZDY	■ 20 520	■ 8 118	■ 28 638
OON	■ 526	■ 2 397	■ 2 923
SP, ZP, TVORBA SF	■ 6 926	■ 3 254	■ 10 180
ODPISY	■ 331		■ 331
OSTATNÍ NÁKLADY	■ 1 808	■ 36	■ 1 844
■ NÁKLADY CELKEM	■ 37 435	■ 18 775	■ 56 210
VNITROPODNIKOVÉ NÁKLADY NA PROJEKTY VČETNĚ SPOLUÚČASTI	■ 153	■ 3 253	■ 3 406
■ NÁKLADY CELKEM VČETNĚ VNITROPODNIKOVÝCH ÚČTŮ	■ 37 588	■ 22 028	■ 59 616



Celkové náklady včetně vnitropodnikových účtů dosáhly **59 616 tis. Kč**. Největší podíl představovaly mzdové náklady a s tím související sociální náklady (70 %). Nezanedbatelný podíl na celkových nákladech tvořily náklady vynaložené na služby (15 %).

ORGÁNY ÚSTAVU MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ, V. V. I.

DOZORČÍ RADA

● Dozorčí rada ÚMV (DR) kontroluje hospodaření ÚMV. V roce 2025 jednala dvakrát, a to 5. května a 12. prosince.

● Na zasedání konaném dne 5. 5. 2025 členové DR schválili dokumenty, které předtím projednala Rada Ústavu mezinárodních vztahů, v. v. i. Jedná se o výroční zprávu ÚMV za rok 2024, výsledky účetní závěrky ÚMV za rok 2024 ověřené auditorem, návrh rozpočtu ÚMV na rok 2025, včetně výhledu na léta 2026 a 2027, a schválili výběr auditorské firmy pro rok 2025: DR jednomyslně odsouhlasila auditorskou firmu AK AUDIT spol. s r.o. na rok 2025. Na tomto zasedání členové DR rovněž projednali a přijali Zprávu o činnosti DR za rok 2024. Taktéž byly podány personální informace a předložen přehled podaných a nově získaných projektů.

● Na zasedání konaném dne 12. 12. 2025 byla projednána zpráva o činnosti ÚMV v oblasti základního i aplikovaného výzkumu a podána informace o probíhajících a nově získaných projektech a dalších aktivitách ÚMV do konce roku 2025. Dalším bodem jednání byla informace o čerpání rozpočtu ÚMV a rozpočtový výhled do konce roku 2025. Projednán a schválen byl také návrh rozpočtu roku 2026. Dozorčí rada byla dále informována o probíhajících, podaných i nově získaných projektech a seznámena s personální situací ÚMV.

RADA ÚMV

● Rada ÚMV se v roce 2025 sešla celkem třikrát, a to 25. 4. 2025, 10. 6. 2025 a 21. 11. 2025. Dále proběhla tři hlasování per rollam.

● Na zasedání konaném 25. 4. 2025 byla Rada informována o konečném rozpočtu za rok 2024 a projednala návrh rozpočtu na rok 2025. Rada dále projednala Výroční zprávu za rok 2024 a Zprávu auditora za rok 2024. Dalšími body jednání byly projednání úpravy Směrnice o pravidlech hospodaření se sociálním fondem, projednání úpravy Směrnice o rovném odměňování v oddělení provozu a vnějších vztahů, projektovém úseku, úseku podpory výzkumu a šéfredaktorů/-ek časopisů ÚMV. Byly projednány i projektové přihlášky a související memoranda o spolupráci. Následně Rada projednala Memorandum of Understanding s European Centre for Career Education a Internship Cooperation Agreement s Anglo-American University. V posledním bodě projednala Rada dílčí úpravu Organizačního řádu ÚMV.

● Během jednání 10. 6. 2025 proběhla diskuse o volbě nového předsedy/-kyně. Druhým bodem jednání byly personální změny na ÚMV a související diskuse finančního i strategického výhledu instituce.

● Během jednání 21. 11. 2025 byla zvolena nová předsedkyně Rady ÚMV a její zástupce. Ředitel seznámil Radu s vývojem na ÚMV od minulého jednání. Dále bylo projednáno čerpání rozpočtu za rok 2025 a výhled rozpočtu na rok 2026. Ředitel seznámil Radu s plánem obnovit Komisi pro pracovní záležitosti. Dalším bodem jednání byla diskuse o budoucnosti ÚMV. Posledním bodem jednání bylo projednání formy sdílení informací z jednání Rady s výzkumným oddělením.

● Hlasování per rollam se týkala následujících otázek: sjednání Memorandum of Understanding s European Space Policy Institute ESPI (NEST Charter). Rada per rollam také projednala své stanovisko k organizačním a personálním změnám v ÚMV. Rada ÚMV také přijala stanovisko ohledně informování zaměstnanců ÚMV k této věci.

PERSONALISTIKA

● Celkem 40 kmenových zaměstnanců a zaměstnankyň ÚMV k 31. 12. 2025 (33,75 v průměrném přepočteném stavu). Z toho:

● 22 kmenových zaměstnanců a zaměstnankyň výzkumného oddělení (průměrný přepočtený stav 20,25)

● z toho 17 kmenových výzkumných pracovníků/pracovnic (průměrný přepočtený stav 16,5)

● z toho 3 lidi v projektovém úseku a úseku podpory výzkumu (průměrný přepočtený stav 2,75)

● z toho 1 šéfredaktor časopisu *Mezinárodní vztahy* (průměrný přepočtený stav 0,5) a 1

● šéfredaktorka časopisu *Mezinárodní politika* (průměrný přepočtený stav 0,5)

● 18 zaměstnanců a zaměstnankyň oddělení provozu a vnějších vztahů, tzn. ekonomický úsek, personální úsek, úsek správy budovy, sekretariát, konferenční, komunikační úsek, knihovna mezinárodních vztahů Otto Picka, ediční úsek, recepce (průměrný přepočtený stav 13,5).

● Přidružení a projektová zaměstnanci:

● celkem 9 přidružených výzkumných pracovníků/pracovnic (průměrný přepočtený stav 3)

V průběhu roku 2025 došlo k ukončení šesti pracovních poměrů výzkumníků a výzkumnic a čtyř pracovních poměrů zaměstnanců a zaměstnankyň oddělení provozu a vnějších vztahů. Do výzkumného oddělení byl přijat jeden přidružený výzkumný pracovník a jedna přidružená výzkumná pracovnice. Do oddělení provozu a vnějších vztahů byly přijaty čtyři kmenové osoby: dvě zaměstnankyň (recepční a specialista sociálních sítí) a dva zaměstnanci (recepční a správce budovy).

K 31. 12. 2025 ÚMV zaměstnává celkem 7 kmenových zahraničních výzkumníků (6 EU + 1 mimo EU).

V roce 2025 ÚMV nadále systematicky podporoval profesní růst a další vzdělávání zaměstnanců a zaměstnankyň ve výzkumném oddělení i v oddělení provozu a vnějších vztahů. Zaměstnanci a zaměstnankyň se průběžně zapojovali do školení a vzdělávacích kurzů zaměřených na rozvoj odborných kompetencí, a to zejména v oblastech projektových programů, personální agendy a pracovního práva, měkkých dovedností, řízení hybridních týmů a specifických činností knihovny.

Projekt OPZ+ s názvem Diverzitní a flexibilní pracovní kultura – rovné příležitosti v Ústavu mezinárodních vztahů, v. v. i., byl završen v roce 2025. Tento projekt se zaměřil na zavádění flexibilní pracovní kultury a diverzního a inkluzivního pracovního prostředí. Cílem bylo, kromě digitalizace procesů, také vytvoření zázemí pro hybridní práci a vytvoření vzdělávacího systému pro vedoucí pracovníky týkající se vedení hybridních týmů, dále pak prevence diskriminačního jednání a nerovného zacházení. Součástí projektu bylo také úspěšné nastavení interní strategie podpory diverzity a inkluze, ustanovení pozice specialistů pro diverzitu, gender a inkluzi a zlepšení interní kultury organizace.

ÚMV v roce 2025 dále rozvíjel opatření podporující transparentní, moderní a flexibilní pracovní prostředí. Navázal na metodiku rovného odměňování a rozšířil flexibilní formy práce, možnost home office, kompaktní pracovní úvazky a sick days.

Instituce pokračovala v podpoře sladování práce a rodiny, včetně provozu dětské skupiny Výzkumníček. Současně dále rozšiřovala digitalizaci procesů (SOFA, Cornerstone, elektronický spisový systém, Fingera) a modernizaci pracovního prostředí, kterou doplňují další vzdělávací nástroje.

ÚMV také udržoval opatření v oblasti diverzity, rovnosti a inkluze (DEI) a posiloval interní komunikaci prostřednictvím nového intranetu,

PŘÍLOHA Č. I

PUBLIKACE A VÝSTUPY

● AYAN MUSIL PELIN

Ostatní výstupy

- Braun, M., Šitera, D., & Ayan Musil, P. (Eds.). (2025). *Analýzy ÚMV: Svět v proměnách 2025*. Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Ayan Musil, P., Braun, M., & Šitera, D. (2025). Introduction. In P. Ayan Musil, M. Braun, & D. Šitera (Eds.), *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV* (1., s. 8–13). Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Ayan Musil, P. (2025). Supporting Liberal-Minded Local Activism in Far-Right National Contexts. In P. Ayan Musil, M. Braun, & D. Šitera (Eds.), *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV* (s. 60–65). Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Kochlöffel, K., Kratochvíl, P., Kovář, J., Ayan Musil, P., & Sychra, Z. (2025). *Central European Populism: Is there a convergence around climate change, gender- and immigration-related policies?* [Project report]. Horizon 101094190 (ActEU).
- Kovář, J., Kratochvíl, P., Sychra, Z., Ayan Musil, P., Kochlöffel, K., Morales, L., Ramiro, L., Pamies, C., Vigneaux, G., & del Val, J. (2025). *Report on the pirate innovations and the link between responsiveness and political trust and legitimacy of these party movements* [Project report]. Horizon 101094190 ActEU.
- Ayan Musil, P. (2025). *The Turkish Regime's Pursuit of a Russian-Style Autocracy* [Ministerial memo]. Institute of International Relations Prague (neveřejné).

Výzkumné projekty

- Towards a new era of representative democracy – Activating European citizens' trust in times of crises and polarization (ActEU). Horizon Europe, reg. Number 101094190.

● BERMANT AZRIEL

Ostatní výstupy

- Bermant, A. (2025). Israel's Relations with the European Far Right: Implications for Czechia and the EU. In P. Ayan Musil, M. Braun, & D. Šitera (Eds.), *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV* (s. 46–51). Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Bermant, A. (2025). *Monitoring Czech Exports of Dual Use Materials in the Context of Potential Iranian UAV and Ballistic Missiles Production* [MFA Policy Paper]. Institute of International Relations Prague (neveřejné).
- Bermant, A. (2025). *The EU and Its Response to Israel's War in Gaza* [Ministerial memo]. Institute of International Relations Prague.

● BÍLKOVÁ VERONIKA

Odborná publikační činnost

- Bílková, V. (2026). Sea Level Rise and Human Rights. In E. Fornalé (Ed.), *Sea Level Rise* (s. 121–144). Springer Nature Switzerland. https://doi.org/10.1007/978-3-031-89171-7_5

Ostatní výstupy

- Bílková, V., & Cristani, F. (2025). *Mechanisms of international justice to fight impunity: International tribunals, universal jurisdiction and transitional justice processes* (No. PE 775.282; s. 59). European Parliament's Subcommittee on Human Rights (DROI). [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2025/775282/EXPO_STU\(2025\)775282_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2025/775282/EXPO_STU(2025)775282_EN.pdf)

- Cristani, F., & Bilková, V. (2025). *Climate Change, Human Mobility, and Justice: Strategic Considerations for Czechia* [Ministerial memo]. Institute of International Relations Prague (neveřejné).
- Cristani, F., & Bilková, V. (2025). *The UN Convention against cybercrime – a needed instrument or a threat to human rights?* [Ministerial memo]. Institute of International Relations Prague (neveřejné).

Výzkumné projekty

- HR-JUST – States' Practice of Human Rights Justification: a study in civil society engagement and human rights through the lens of gender and intersectionality. Horizon, no. 101094346.

● BRAUN MATS

Ostatní výstupy

- Braun, M., Šitera, D., & Ayan Musil, P. (Eds.). (2025). *Analýzy ÚMV: Svět v proměnách 2025*. Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Ayan Musil, P., Braun, M., & Šitera, D. (2025). Introduction. In P. Ayan Musil, M. Braun, & D. Šitera (Eds.), *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV* (s. 8–13). Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Braun, M. (2025). Populism In the European Parliament and the Consequences for Czechia. In P. Ayan Musil, M. Braun, & D. Šitera (Eds.), *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV* (s. 22–29). Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>

Výzkumné projekty

- Zahraniční vměšování cizích mocností v kontextu současných geopolitických a technologických změn (INTERFER). OP JAK SHUV, registrační číslo CZ.02.01.01/00/23_025/0008692.

● CRISTANI FEDERICA

Odborná publikační činnost

- Cristani, F. (2026). Assessing Innovative Sources for the Loss and Damage Mechanism: The Role and Prospective Regulation of Climate-Friendly Foreign Investment. In E. Fornalé (Ed.), *Sea Level Rise* (s. 291–332). Springer Nature Switzerland. https://doi.org/10.1007/978-3-031-89171-7_11
- Cristani, F., & Fornalé, E. (2026). Human Rights and Justifications in Climate Litigation: A First Attempt at Conceptualization. In E. Fornalé (Ed.), *Sea Level Rise* (s. 201–230). Springer Nature Switzerland. https://doi.org/10.1007/978-3-031-89171-7_8
- Cristani, F. (2025). The rise of digital marketplaces: What room is left for environmental and health protection? An overview of the European legal framework. In G. Morgese, I. Ottaviano, S. Pugliese, & N. Ruccia (Eds.), *EU Rules on Transparency and Liability for Online Platforms: Challenges and Perspectives* (s. 61–72). Giappichelli. <https://www.giappichelli.it/eu-rules-on-transparency-and-liability-for-online-platforms-challenges-and-perspectives-979122118957>
- Cristani, F., & Fornalé, E. (2025). Confronting Human Rights Justifications in Climate Litigation: Developing a New Methodological Approach for the Systematic Ongoing Direct Civil Society Engagement. *Juridical Tribune – Review of Comparative and International Law*, 15(2), 208–229. <https://www.tribunajuridica.eu/arhiva/y15v2/1.pdf>

- Cristani, F. (2025). Safeguarding Climate Policy in Third-Party Funded Investment Arbitration Through Legal Solidarity Mechanisms: The Potential Role of the Forthcoming UNCITRAL's Advisory Centre. *International Investment Law Journal*, 5(2), 156–170. <https://investmentlaw.adjuris.ro/articole/An5v2/3.pdf>

Ostatní výstupy

- Bílková, V., & Cristani, F. (2025). *Mechanisms of international justice to fight impunity: International tribunals, universal jurisdiction and transitional justice processes* (No. PE 775.282; p. 59). European Parliament's Subcommittee on Human Rights (DROI). [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2025/775282/EXPO_STU\(2025\)775282_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2025/775282/EXPO_STU(2025)775282_EN.pdf)
- Cristani, F. (2025). *Follow-up of the UN General Assembly Resolution on the Promotion and Protection of Human Rights in the Context of New Technologies: Recommendations for the Draft Resolution Proposal* [MFA Policy paper]. Institute of International Relations Prague (neveřejné).
- Cristani, F., & Bílková, V. (2025). Climate Change, Human Mobility, and Justice: Strategic Considerations for Czechia [Ministerial memo]. Institute of International Relations Prague (neveřejné).
- Cristani, F., & Bílková, V. (2025). The UN Convention against cybercrime – a needed instrument or a threat to human rights? [Ministerial memo]. Institute of International Relations Prague (neveřejné).
- Cristani, F. (2025). *Civil Society Engagement and Climate Policy-Making: First Recommendations from HRJust Fieldwork Activities* [Policy Paper]. HRJust. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15586720>

Výzkumné projekty

- HR-JUST – States' Practice of Human Rights Justification: a study in civil society engagement and human rights through the lens of gender and intersectionality. *Horizon*, no. 101094346.

● DANIEL JAN

Odborná publikační činnost

- Daniel, J., & Karmazin, A. (2025). Introduction: editing and publishing political science and international relations journals in Central and Eastern Europe. *European Political Science*, 24(4), 721–726. <https://doi.org/10.1057/s41304-025-00530-y>
- Karmazin, A., & Daniel, J. (2025). Publishing Political Science and International Relations journals in Central and Eastern Europe: navigating national, regional and global scales. *European Political Science*, 24(4), 768–781. <https://doi.org/10.1057/s41304-025-00550-8>

Ostatní výstupy

- Daniel, J. (2025). *Libanonská debata o odzbrojení Hizballáhu se dostává do kritické fáze* [Ministerské memo]. Ústav mezinárodních vztahů (neveřejné).
- Daniel, J., & Metodieva, A. (2025). *Fractured, Integrated, at War? Five Scenarios for the Geopolitical Futures of Western Balkans in 2035* [Working paper]. Horizon No. 101132314 RE-ENGAGE. https://re-engaging.eu/wp-content/uploads/2026/01/D5.3_-Strategic-forecast_Final.pdf
- Daniel, J., & Halás, M. (2025). *Pathways to the East, pathways to the West: Four scenarios of eastern Europe in 2035* [Working paper]. Horizon No. 101132314 RE-ENGAGE. <https://re-engaging.eu/pathways-to-the-east-pathways-to-the-west-four-scenarios-of-eastern-europe-in-2035/>

- Daniel, J. (2025). *Vývoj a praxe politické strategie Haj'at Tahrir aš-Šám: Od džihádismu k islamistickému pragmatismu* [MZV Policy paper]. Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/vyvoj-a-praxe-politicke-strategie-haj-at-tahrir-as-sam-od-dzihadismu-k-islamistickemu-pragmatismu>
- Syrovátka, J., Kočan, F., Đorđević, A., Hočevár, M., & Daniel, J. (2025). *Safeguarding Liberal Democracy in the Digital Age: Multiple Principles of Internal and External Policies on Countering Foreign Information Manipulation and Interference and Building Digital Sovereignty* (D6.7) [Project report]. Horizon 101061330 RECLAIM. <https://reclaim.hi.is/is/publication/197/>
- Kolektiv autorů (2025). Národní profil vnějších rizik a příležitostí. TA ČR SIGMA: TQ01000204 STRAT:FORS (neveřejné).

Výzkumné projekty

- Re-Engaging with Neighbours in a State of War and Geopolitical Tensions (RE-ENGAGE). Horizon Europe, reg. Number 101132314.
- Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM). Horizon Europe, no. 101061330.

● HALÁS MATÚŠ

Odborná publikační činnost

- Halás, M. (2025). *Strategy dynamics: Changing course in open societies*. Oxford University Press. <https://academic.oup.com/book/59720>

Ostatní výstupy

- Halás, M. (2025). *Jak začít naplňovat nové cíle výstavby schopností NATO?* [Ministerské memo]. Ústav mezinárodních vztahů (neveřejné).
- Daniel, J., & Halás, M. (2025). *Pathways to the East, pathways to the West: Four scenarios of eastern Europe in 2035* [Working paper]. Horizon No. 101132314 RE-ENGAGE. <https://re-engaging.eu/pathways-to-the-east-pathways-to-the-west-four-scenarios-of-eastern-europe-in-2035/>
- Halás, M., Bartha, D., Sadecki, A., & Tomlyová, B. (2025). *Strategic Dissonance? The Reasons Behind the Growing V4 Pluralism in Foreign and Defense Agendas* [Thematic Analysis]. Think Visegrad (neveřejné).
- Kolektiv autorů (2025). Národní profil vnějších rizik a příležitostí. TA ČR SIGMA: TQ01000204 STRAT:FORS (neveřejné).

Výzkumné projekty

- Re-Engaging with Neighbours in a State of War and Geopolitical Tensions (RE-ENGAGE). Horizon Europe, reg. Number 101132314.

● HORKÝ-HLUCHÁŇ ONDŘEJ

Ostatní výstupy

- Horký-Hlucháň, O. (2025). *Budování odolnosti jako priorit českých kandidatur v OSN* [Ministerské memo]. Ústav mezinárodních vztahů (neveřejné).
- Horký-Hlucháň, O. (2025). Normalizace české krajiny pravice ve škrtech rozvojové pomoci a v jejím protiimigračním směřování. In P. Ayan Musil, M. Braun, & D. Šitera (Eds.), *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV* (s. 80–87). Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>

- Horký-Hlucháň, O. (2025). *České priority v rozvojovém pilíři OSN: Posilování odolnosti v Agendě 2030 a po roce 2030* [MZV policy paper]. Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/ceske-priority-v-rozvojem-piliri-osn>
- Horký-Hlucháň, O., & O'Sullivan, M. (2025). *Principy feministické zahraniční politiky v Česku: Pohledy z praxe a možné strategie* [Discussion paper]. Ústav mezinárodních vztahů a Heinrich Böll Stiftung. <https://www.iir.cz/principy-feministicke-zahranicni-politiky-v-cesku-pohledy-z-praxe-a-mozne-strategie>
- Horký-Hlucháň, O., & O'Sullivan, M. (2025). *Feminist Foreign Policy Principles in Czechia: Practitioners' Perspectives and Ways Forward* [Discussion paper]. Institute of International Relations Prague and Heinrich Böll Stiftung. <https://www.iir.cz/en/feminist-foreign-policy-principles-in-czechia-practitioners-perspectives-and-ways-forward>

● KOVÁŘ JAN

Ostatní výstupy

- Kochlöffel, K., Kratochvíl, P., Kovář, J., Ayan Musil, P., & Sychra, Z. (2025). *Central European Populism: Is there a convergence around climate change, gender- and immigration-related policies?* [Project report]. Horizon 101094190 (ActEU). <https://zenodo.org/records/15168435>
- Kratochvíl, P., Kovář, J., Sychra, Z., Musil, P., Kochlöffel, K., Morales, L., Ramiro, L., Pamies, C., Vigneaux, G. & Val, J. (2025). *Report on the pirate innovations and the link between responsiveness and political trust and legitimacy of these party movements* [Project report]. Horizon 101094190 ActEU.
- Kolektiv autorů (2025). Národní profil vnějších rizik a příležitostí. TA ČR SIGMA: TQ01000204 STRAT:FORS (neveřejné).

Výzkumné projekty

- Mapování a vysvětlování trendů politizace a rámování evropské integrace v politickém diskurzu zemí střední a východní Evropy. GA ČR, č. 23-07049S.
- Zahraniční vměšování cizích mocností v kontextu současných geopolitických a technologických změn (INTERFER). OP JAK SHUV, registrační číslo CZ.02.01.01/00/23_025/0008692.
- Towards a new era of representative democracy – Activating European citizens' trust in times of crises and polarization (ActEU). Horizon Europe, no. 101094190.

● KRATOCHVÍL PETR

Odborná publikační činnost

- Kratochvíl, P., & Doležal, T. (2025). Russian Geopolitics and the Russian-Ukrainian War: Lessons for the EU. In M. Jopp & J. Pollak (Eds.), *The European Union's Geopolitics* (s. 143–159). Springer Nature Switzerland. https://doi.org/10.1007/978-3-031-74587-4_7

Ostatní výstupy

- Ditarych, O., Eberle, J., Monsees, L., & Kratochvíl, P. (2025). *Reimagining the International: Surveying Foreign Information Manipulation Landscapes of Power During the COVID-19 Pandemics* [Discussion paper]. Horizon 101061330 – Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM). <https://doi.org/10.33112/NCWX5476>
- Kochlöffel, K., Kratochvíl, P., Kovář, J., Ayan Musil, P., & Sychra, Z. (2025). *Central European Populism: Is there a convergence around climate change, gender- and immigration-related policies?* [Project report]. Horizon 101094190 (ActEU).

- Kovář, J., Kratochvíl, P., Sychra, Z., Ayan Musil, P., Kochlöffel, K., Morales, L., Ramiro, L., Pamies, C., Vigneaux, G., & del Val, J. (2025). *Report on the pirate innovations and the link between responsiveness and political trust and legitimacy of these party movements* [Project report]. Horizon 101094190 ActEU.
- Kratochvíl, P., Ditrych, O., & Švec, J. (2025). *Contestation over Truth Regimes: Russia, China and the US digital diplomacy on the Russian invasion of Ukraine* [Project report]. Horizon 101061330 – Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM). https://ams.overcastcdn.com/documents/RECLAIM_Contestation_over_Truth_Regimes.pdf

Výzkumné projekty

- Towards a new era of representative democracy – Activating European citizens' trust in times of crises and polarization (ActEU). Horizon Europe, no. 101094190.

● LARYŠ MARTIN

Odborná publikační činnost

- Laryš, M. (2026). Multinational Separatist Units in the Ukraine Conflict. In D. Koehler, & M. Mareš, *Foreign Fighters and the Extreme Right: Tracking Far-Right Volunteers Beyond the Ukraine War* (s. 83–97). Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781003186014>
- Laryš, M. (2026). Russian Far-Right Foreign Fighters in Donbas. In D. Koehler, & M. Mareš, *Foreign Fighters and the Extreme Right: Tracking Far-Right Volunteers Beyond the Ukraine War* (s. 219–234). Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781003186014>
- Laryš, M. (2025). 'Liberation' of 'Younger Brothers' or Genocide of Subhumans? Genocidal Discourses on Ukrainians in Putin's Regime. *Nations and Nationalism*, on-line first. <https://doi.org/10.1111/nana.13120>

Ostatní výstupy

- Krtička, L., Laryš, M., Ditrych, O., Burda, P., & Mach, J. (2025). *Mapa / Interaktivní online rozhraní na bázi map* (1.). [Mapa]. TA ČR SIGMA: TQ01000204 STRAT:FORS. www.stratfors.cz
- Laryš, M. (2025). Téma Ukrajiny jako politický nástroj krajní pravice ve středovýchodní Evropě. In P. Ayan Musil, M. Braun, & D. Šitera (Eds.), *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV* (s. 36–45). Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Laryš, M. (2025). Strategie vůči Rusku v rámci posílení evropské kolektivní bezpečnosti [MZV policy paper]. Ústav mezinárodních vztahů.
- Laryš, M. (2025). Hlavní dopady ozbrojených konfliktů na životní prostředí [MZV policy paper]. Ústav mezinárodních vztahů.
- Steuer, C., & Laryš, M. (2025). Vliv Ruska na bezpečnost Severní Afriky: Soft power a vlivové nástroje [Policy paper]. Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/vliv-ruska-na-bezpecnost-severni-afriky>
- Laryš, M. (2025). *Svět v roce 2050 – Nová studená válka a soupeření o kritické suroviny* [MZV policy paper]. Ústav mezinárodních vztahů (neveřejný).

Výzkumné projekty

- Zahraniční vměšování cizích mocností v kontextu současných geopolitických a technologických změn (INTERFER). OP JAK SHUV, registrační číslo CZ.02.01.01/00/23_025/0008692.
- Síť expertů pro analýzu strategických globálních trendů (STRAT:FORS). TA ČR SIGMA, č. TQ01000204.
- Dekarbonizace české energetiky prizmatem nové energetické geopolitiky EU (se zaměřením na plynovou závislost). GA ČR, č. 23-06411S

Odborná publikační činnost

- Metodieva, A. (2025). Digital sovereignty contested: Hungary's strategic use of EU platform regulations. *Journal of Contemporary European Studies*, s. 1–18, on-line first 12. 8. 2025. <https://doi.org/10.1080/14782804.2025.2543345>

Ostatní výstupy

- Metodieva, A. (2025). *The Bulgaria-North Macedonia Dispute in the EU Context* [Ministerial memo]. Institute of International Relations Prague (neveřejné).
- Daniel, J., & Metodieva, A. (2025). *Fractured, Integrated, at War? Five Scenarios for the Geopolitical Futures of Western Balkans in 2035* [Working paper]. Horizon No. 101132314 RE-ENGAGE. https://re-engaging.eu/wp-content/uploads/2026/01/D5.3_-Strategic-forecast_Final.pdf
- Metodieva, A. (2025). Far-right Actors in Power and their Approach to Digital Sovereignty. The Case of Hungary. In P. Ayan Musil, M. Braun, & D. Šitera (Eds.), *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV* (s. 66–71). Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Metodieva, A., & Keranov, D. (2025). *China's Quiet Strategy in Bulgaria: Economic Appeal, Political Constraints* [Policy paper]. The German Marshall Fund of the United States (GMF). <https://www.gmfus.org/news/chinas-quiet-strategy-bulgaria-economic-appeal-political-constraints>
- Wójtowicz, A., Buzna, V., Šimalčík, M., & Metodieva, A. (2025). *How do V4 countries navigate EU digital sovereignty initiatives* [Policy brief]. Think Visegrad: V4 Think-Tank Platform (neveřejné).

Výzkumné projekty

- Zahraniční vměšování cizích mocností v kontextu současných geopolitických a technologických změn (INTERFER). OP JAK SHUV, registrační číslo CZ.02.01.01/00/23_025/0008692.
- Digitální suverenita a střední Evropa. GA ČR, č. 23-06346S.
- Re-Engaging with Neighbours in a State of War and Geopolitical Tensions (RE-ENGAGE). Horizon Europe, re. Number 101132314.

● MONSEES LINDA

Odborná publikační činnost

- Cristiano, F., & Monsees, L. (2025). Beyond the Ban: TikTok and the Politics of Digital Sovereignty in the EU and US. *Politics and Governance*, Vol. 13, Article no. 10461. <https://doi.org/10.17645/pag.10461>

Ostatní výstupy

- Sommer, G., & Monsees, L. (2025, August). *From Innovation to Inequality? Navigating the Institutional Risks of the 28th Regime for Small and Midsized EU Member States* [Policy paper]. Institute of International Relations Prague. <https://www.iir.cz/from-innovation-to-inequality-institutional-risks-of-the-28th-regime-for-small-and-midsized-eu-member-states>
- Ditych, O., Eberle, J., Monsees, L., & Kratochvíl, P. (2025). *Reimagining the International: Surveying Foreign Information Manipulation Landscapes of Power During the COVID-19 Pandemics* [Discussion paper]. Horizon 101061330 – Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM).

Výzkumné projekty

- Zahraniční vměšování cizích mocností v kontextu současných geopolitických a technologických změn (INTERFER). OP JAK SHUV, registrační číslo CZ.02.01.01/00/23_025/0008692.
- Digitální suverenity a střední Evropa. GA ČR, č. 23-06346S.
- Internacionalizační iniciativa výzkumu rolí soukromých společností při zabezpečování kybernetických technologií (TECH.RISK). IMPAKT 1 (Ministerstvo vnitra ČR), č. VJ03030025.
- Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM). Horizon Europe, no. 101061330.

● NOŽINA MIROSLAV

Odborná publikační činnost

- Nožina, M. (2025). Ve Francouzské Indočině. In M. Nekola, Český Marco Polo Bohumil Pospíšil (s. 179–186). Euromedia Group.

● O'SULLIVAN MÍLA

Ostatní výstupy

- O'Sullivan, M. (2025) *Reclaiming Women, Peace and Security as an Anti-colonial Project: The CEE Perspective* [Commentary]. Heinrich Böll Stiftung. <https://cz.boell.org/en/2025/12/09/reclaiming-women-peace-and-security-anti-colonial-project-cee-perspective>
- Horký-Hlucháň, O., & O'Sullivan, M. (2025). *Principy feministické zahraniční politiky v Česku: Pohledy z praxe a možné strategie* [Discussion paper]. Ústav mezinárodních vztahů a Heinrich Böll Stiftung. <https://www.iir.cz/principy-feministicke-zahranicni-politiky-v-cesku-pohledy-z-praxe-a-mozne-strategie>
- Horký-Hlucháň, O., & O'Sullivan, M. (2025). *Feminist Foreign Policy Principles in Czechia: Practitioners' Perspectives and Ways Forward* [Discussion paper]. Institute of International Relations Prague and Heinrich Böll Stiftung. <https://www.iir.cz/en/feminist-foreign-policy-principles-in-czechia-practitioners-perspectives-and-ways-forward>
- O'Sullivan, M. (2025). *Feminist Security and Defence in Russia's War on Ukraine* [Policy paper]. In: Emancipatory Dimensions of In: Security – Strategies of Coping with War Challenges in Ukraine, KonKoop In: Security Report Series, 1/2025.

Výzkumné projekty

- Zahraniční vměšování cizích mocností v kontextu současných geopolitických a technologických změn (INTERFER). OP JAK SHUV, registrační číslo CZ.02.01.01/00/23_025/0008692.

● SCHMIDT NIKOLA

Ostatní výstupy

- Schmidt, N. (2025). *DSA: normativní role MZV v definici systémových rizik pro demokracii* [Ministerské memo]. Ústav mezinárodních vztahů (neveřejné).
- Newman, S., & Schmidt, N. (2025). *A New Governance Regime for Social Media* [Policy brief]. Horizon RECLAIM No. 101061330. https://ams.overcastcdn.com/documents/A_New_Governance_Regime_for_Social_Media.pdf

- Schmidt, N., & Švec, M. (2025, April 30). *Těžba ve vesmíru: Korporátní autokracie nebo globální solidarita?* [Policy paper]. Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/tezba-ve-vesmiru-korporatni-autokracie-nebo-globalni-solidarita>
- Schmidt, N., & Švec, M. (2025, April 30). *Space mining: corporate autocracy or global solidarity?* [Policy paper]. Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.thespacereview.com/article/4989/1>
- Schmidt, N. (2025). *Disruptive Technologies and the Deconstruction of the Liberal Order* [Project Report]. Horizon 101061330 – Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM) (neveřejné).
- Schmidt, N. (2025). *Disruptive technologies and the emergence of new political realities* [Project Report]. Horizon 101061330 – Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM) (neveřejné).
- Kolektiv autorů (2025). Národní profil vnějších rizik a příležitostí. TA ČR SIGMA: TQ01000204 STRAT:FORS (neveřejné).

Výzkumné projekty

- Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM). Horizon Europe, no. 101061330.
- COST Action (European Cooperation in Science and Technology), Futures-oriented Governance of Outer Space: Towards Peace, Equity, and Environmental Integrity (FOGOS), Project title: Space Governance Challenges and Policy Options, CA23118.

● STEUER CLÉMENT

Odborná publikační činnost

- Steuer, C. (2025). Egyptian authoritarian resilience, the evolution of the party system and the Nation's Future Party. *Mediterranean Politics*, s. 1–26, on-line first 3. 10. 2025. <https://doi.org/10.1080/13629395.2025.2562381>

Ostatní výstupy

- Steuer, C. (2025). The Rise of the Far Right and the Autocratization of the Southern Neighborhood. In P. Ayan Musil, M. Braun, & D. Šitera (Eds.), *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV* (s. 72–79). Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Steuer, C., & Laryš, M. (2025). *Vliv Ruska na bezpečnost Severní Afriky: Soft power a vlivové nástroje* [MZV policy paper]. Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/vliv-ruska-na-bezpecnost-severni-afriky>
- Steuer, C., & Saleem, M. (2025). *After the Kashmir Terror Attack and the May 2025 War: How Europe Can Contribute to Stability in South Asia* [Policy paper]. Institute of International Relations Prague. <https://www.iir.cz/after-the-kashmir-terror-attack-and-the-may-2025-war-how-europe-can-contribute-to-stability-in-south-asia>

● ŠITERA DANIEL

Odborná publikační činnost

- Šitera, D., & Eberle, J. (2025). Diluting digital sovereignty: Czechia's quiet selective adaptation to EU digital politics. *Journal of Contemporary European Studies*, s. 1–23, on-line first 25. 8. 2025. <https://doi.org/10.1080/14782804.2025.2549578>

Ostatní výstupy

- Braun, M., Šitera, D., & Ayan Musil, P. (Eds.). (2025). *Analýzy ÚMV: Svět v proměnách 2025*. Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Ayan Musil, P., Braun, M., & Šitera, D. (2025). Introduction. In P. Ayan Musil, M. Braun, & D. Šitera (Ed.), *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV* (s. 8–13). Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Šitera, D., & Kochlöffel, K. (2025). More Continuity than Change: Poland's Foreign Policy between Sovereignism and Pro-Europeanism. In P. Ayan Musil, M. Braun, & D. Šitera (Eds.), *Svět v proměnách 2025: Analýzy ÚMV* (s. 52–59). Ústav mezinárodních vztahů. <https://www.iir.cz/analyzy-umv-svet-v-promenach-2025>
- Šitera, D., & Kochlöffel, K. (2025). *Karol Nawrocki a transakční politika Polska vůči Ukrajině* [Ministerské memo]. Ústav mezinárodních vztahů (neveřejné).
- Terlikowski, M., Bartha, D., Mangiameli, F., & Šitera, D. (2025). Drifting Allies, Divided Choices: Central Europe's Role Amid US–EU Tensions and the Debate Over EU's Strategic Autonomy [Scenario]. Think Visegrad (neveřejné).

Výzkumné projekty

- Digitální suverenita a střední Evropa. GA ČR, č. 23-06346S.
- Zahraniční vměšování cizích mocností v kontextu současných geopolitických a technologických změn (INTERFER). OP JAK SHUV, registrační číslo CZ.02.01.01/00/23_025/0008692.

● ŠVEC JAN

Ostatní výstupy

- Švec, J. (2025). *Dopady přístupu USA na bezpečnostní situaci Tchaj-wanu a související důsledky pro Česko* [Ministerské memo]. Ústav mezinárodních vztahů (neveřejné).
- Švec, J. (2025). *Výpadek americké zahraniční pomoci jako výzva pro EU* [Ministerské memo]. Ústav mezinárodních vztahů (neveřejné).
- Švec, J., & Michalíková, E. (2025). *Rare Earth Mining in Myanmar and the Strategic Autonomy of the EU* [Policy paper]. Institute of International Relations Prague. <https://www.iir.cz/rare-earth-mining-in-myanmar-and-the-strategic-autonomy-of-the-eu>
- Jakóbowski, J., Kizeková, A., Švec, J., & Gergely, Sa. (2025). *V4's policies towards China: Between economic pragmatism and strategic concerns* [Policy paper]. Think Visegrad (neveřejné).
- Švec, J. (2025). *The Enforcement of the EU Forced Labour Regulation and Systemic Forced Labour Risks in Xinjiang* [Policy paper]. Think Visegrad. <https://www.europeum.org/wp-content/uploads/Xinjiang-Svec.pdf>
- Kratochvíl, P., Ditrych, O., & Švec, J. (2025). *Contestation over Truth Regimes: Russia, China and the US digital diplomacy on the Russian invasion of Ukraine* [Project report]. Horizon 101061330 – Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM). https://ams.overcastcdn.com/documents/RECLAIM_Contestation_over_Truth_Regimes.pdf
- Švec, J., Langrová, T., & Monsees M. (2025). *Internacionalizační iniciativa výzkumu rolí soukromých společností při zabezpečování kybernetických technologií* [Výzkumná zpráva] (p. 63). TECH.RISK VJ03030025 (neveřejné).
- Kolektiv autorů (2025). Národní profil vnějších rizik a příležitostí. TA ČR SIGMA: TQ01000204 STRAT:FORS (neveřejné).

Výzkumné projekty

- Zahraniční vměšování cizích mocností v kontextu současných geopolitických a technologických změn (INTERFER). OP JAK SHUV, registrační číslo CZ.02.01.01/00/23_025/0008692.

- Internacionalizační iniciativa výzkumu rolí soukromých společností při zabezpečování kybernetických technologií (TECH.RISK). IMPAKT 1 (Ministerstvo vnitra ČR), č. VJ03030025.

● TICHÝ LUKÁŠ

Odborná publikační činnost

- Žuk, P., Mazač, J., Muth, D., & Tichý, L. (2025). Energy self-defence against official policy: Prosumer motives and tactics in the Czech Republic, Hungary, Poland, and Slovakia. *Energy Research & Social Science*, 127, 104202. <https://doi.org/10.1016/j.erss.2025.104202>

Ostatní výstupy

- Mazač, J., & Tichý, L. (2025). *Dodávky zemního plynu do ČR a jejich budoucí výhled* [Ministerské memo]. Ústav mezinárodních vztahů (neveřejné).
- Tichý, L., & Mazač, J. (2025). *Identifikace aktivit ruských energetických společností v ropném a plynárenském sektoru v zemích MENA od války na Ukrajině* [MZV policy paper]. Ústav mezinárodních vztahů.

Výzkumné projekty

- Dekarbonizace české energetiky prizmatem nové energetické geopolitiky EU (se zaměřením na plynovou závislost). GA ČR, č. 23-06411S.

PŘÍLOHA Č. II

SEZNAM ZAMĚSTNANCŮ ÚSTAVU MEZINÁRODNÍCH
VZTAHŮ, V. V. I., K 31. 12. 2025

ŘEDITEL

Doc. Mats Braun, Ph.D. M.A.

ŘEDITEL VÝZKUMU

Doc. Jan Kovář, Ph.D.

ŘEDITEL PROVOZU A VNĚJŠÍCH VZTAHŮ

Ing. Jiří Mach

I. Výzkumné oddělení

ŘEDITEL ODDĚLENÍ

Doc. Mgr. et Mgr. Jan Kovář, Ph.D.

ÚSEK PROJEKTŮ A PODPORY VÝZKUMU

Mgr. Petr Burda – vedoucí projektového úseku

Mgr. Kateřina Stiborová – referentka úseku projektů a podpory výzkumu

Ing. Kristýna Kučerová – vědecká tajemnice (0,75)

VÝZKUMNÍ PRACOVNÍCI A PRACOVNICE

Dr. Azriel Bermant

Prof. JUDr. PhDr. Veronika Bílková, E.MA, Ph.D. 0,5

Dr. Federica Cristani

Mgr. Jan Daniel, Ph.D.

Mgr. Matúš Halás, Ph.D.

Ing. Ondřej Horký-Hlucháň, Ph.D.

Prof. Mgr. Ing. Petr Kratochvíl, Ph.D.

Mgr. Martin Laryš, Ph.D.

Atanaska Metodieva, Ph.D.

Linda Monsees, Ph.D.

Mgr. Míla O'Sullivan, Ph.D.

Mgr. Nikola Schmidt, Ph.D.

Clément Steuer, Ph.D.

Dr. Phil. Daniel Šitera, Ph.D.

Ing. Jan Švec, Ph.D.

prof. PhDr. Jan Eichler, CSc. (do 30. 6. 2025)

doc. PhDr. Miroslav Nožina, Ph.D. (do 30. 6. 2025)

Mgr. et Mgr. Lukáš Tichý, Ph.D. (do 30. 6. 2025)

Doc. Pelin Ayan Musil, PhD (do 31. 8. 2025)

ŠÉFREDAKTOR ČASOPISU MEZINÁRODNÍ VZTAHY

Doc. Mgr. Michal Kolmaš, Ph.D. (0,5)

ŠÉFREDAKTORKA ČASOPISU MEZINÁRODNÍ POLITIKA

Mgr. et Mgr. Zdeňka Peichl Kyselová (0,5)

PŘIDRUŽENÍ VÝZKUMNÍ PRACOVNÍCI A PRACOVNICE, ANALYTICI A ANALYTIČKY

Mgr. Jan Mazač	(GA ČR) 0,2
Mgr. Nikita Odintsov	(GA ČR) 0,2
PhDr. Zdeněk Sychra, Ph.D.	(Horizon Europe, ActEU) 0,55
Bc. Vlastimil Lisák	(Horizon Europe HRJust) 0,3
Bc. Barbora Lukešová	(Horizon Europe HRJust) 0,35
Doc. Pelin Ayan Musil, Ph.D.	(Horizon Europe, ActEU) 0,35
Doc. Jakub Eberle, Ph.D.	(GA ČR) 0,4
Mgr. et Mgr. Lukáš Tichý, Ph.D.	(GA ČR) 0,4
Bc. Magdalena Florová	(Horizon Europe HRJust) 0,3

II. Oddělení provozu a vnějších vztahů

ŘEDITEL ODDĚLENÍ

Ing. Jiří Mach (0,6)

ZÁSTUPKYNĚ ŘEDITELE PROVOZU A VNĚJŠÍCH VZTAHŮ

Ing. Linda Bergerová	(0,5)
Mgr. Lýdie Kárníková	(0,5)

Úseky

KONFERENČNÍ ÚSEK

Bc. Ivana Piroháčová
Mgr. Anastázie Vařeková

KOMUNIKAČNÍ ÚSEK

Mgr. Pavlína Ječmínková 0,5

EKONOMICKÝ ÚSEK

Ing. Eva Matyášová

PERSONÁLNÍ ÚSEK

Mgr. Šárka Kosíková 0,5

SEKRETARIÁT

Ing. Jana Javed

PROVOZNÍ A TECHNICKÝ ÚSEK

Pavel Martínek 0,5

Mgr. Karel Rosecký 0,8

Petr Devera 0,5

Oksana Husonka 0,3

KNIHOVNA MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ OTTO PICKA

Mgr. Eva Husáková

Mgr. Magdalena Kroupová, Ph.D.

Bc. Lenka Ženatová

EDIČNÍ ÚSEK

PhDr. Vladimír Trojánek

Mgr. Jan Hrubín

PŘÍLOHA Č. III

PŘEHLED KMENOVÝCH VÝZKUMNÝCH PRACOVNÍKŮ
A PRACOVNÍKŮ ÚSTAVU MEZINÁRODNÍCH
VZTAHŮ, V. V. I., K 31. 12. 2025

● AZRIEL BERMANT

✉ bermant@iir.cz

🔗 iir.cz/static/azriel-bermant

- Vztahy mezi Evropou a Izraelem
- Arabsko-izraelský konflikt
- Politika USA na Středním východě
- Britská zahraniční politika
- Transatlantické vztahy
- Kontrola zbrojení
- Proliferace jaderných zbraní

● VERONIKA BÍLKOVÁ

✉ bilkova@iir.cz

🔗 iir.cz/static/veronika-bilkova

- Mezinárodní právo, mezinárodní humanitární a trestní právo
- Lidská práva, tranziční spravedlnost
- Použití síly v mezinárodních vztazích a terorismus
- Mezinárodní sankce
- Česká zahraniční politika v oblasti lidských práv a demokratizace

● MATS BRAUN

✉ braun@iir.cz

🔗 iir.cz/static/mats-braun

- Regionální integrace
- Evropská unie
- Mezinárodní organizace
- Globální environmentální politika
- Střední a východní Evropa
- Teorie mezinárodních vztahů
- Česká zahraniční politika

● FEDERICA CRISTANI

✉ cristani@iir.cz

🔗 iir.cz/static/federica-cristani

- Mezinárodní právo veřejné, mezinárodní ekonomické právo, mezinárodní právo v kyberprostoru
- Mezinárodní obchodní právo, mezinárodní investiční právo a arbitráž
- Vnější ekonomické vztahy Evropské unie

- Odpovědnost státu v kyberprostoru
- Mezinárodní a evropské regulace kybernetické bezpečnosti

● JAN DANIEL

✉ daniel@iir.cz

🔗 iir.cz/static/jan-daniel

- Mezinárodní intervence OSN, EU – agenda budování míru a státu, protiradikalizační programy
- Blízký východ (Sýrie, Libanon)
- Česká zahraniční politika vůči Blízkému východu
- Politiky čelení hybridní válce a dezinformacím

● MATÚŠ HALÁS

✉ halas@iir.cz

🔗 iir.cz/static/matus-halas

- Teorie odstrašení
- Strategická studia
- NATO a evropská bezpečnost
- Pobaltí
- Slovensko

● ONDŘEJ HORKÝ-HLUCHÁŇ

✉ horky@iir.cz

🔗 iir.cz/static/ondrej-horky-hluchan

- Globální a udržitelný rozvoj, chudoba
- Rozvojová spolupráce a humanitární pomoc
- Gender v rozvoji, mezinárodních vztazích a zahraniční politice
- Subsaharská Afrika

● JAN KOVÁŘ

✉ kovar@iir.cz

🔗 iir.cz/static/jan-kovar

- Česká evropská politika
- Evropská integrace, instituce a reforma EU
- Vnitřní bezpečnost a zahraniční politika EU

- Rozšiřování EU
- Migrační, azylová politika EU a fungování Schengenu
- Migrace ve střední Evropě

● PETR KRATOCHVÍL

- ✉ kratochvil@iir.cz
- 🔗 iir.cz/static/petr-kratochvil
- Česká zahraniční politika
- Evropská integrace
- Evropský populismus, radikalismus a euroskepticismus
- Ruská zahraniční politika
- Rusko-ukrajinská válka
- Náboženství a světová politika
- LGBT+ problematika v mezinárodních vztazích

● MARTIN LARYŠ

- ✉ larys@iir.cz
- 🔗 iir.cz/static/martin-larys
- Bezpečnostní problematika postsovětského prostoru
- Ruská válka na Donbase a invaze na Ukrajinu
- Ruská domácí a zahraniční politika
- Krajní pravice
- Povstalectví

● ASYA METODIEVA

- ✉ metodieva@iir.cz
- 🔗 iir.cz/static/asya-metodieva
- Terorismus a radikální hnutí
- Politické násilí
- Dezinformace a polarizace
- Digitální suverenity
- Západní Balkán

● LINDA MONSEES

- ✉ monsees@iir.cz
- 🔗 iir.cz/static/linda-monsees
- Mezinárodní bezpečnost
- Mezinárodní politická sociologie
- Dezinformace
- Technologická politika

● MILOSLAVA O'SULLIVAN

- ✉ osullivan@iir.cz
- 🔗 iir.cz/static/mila-o-sullivan
- Dekoloniální přístupy a feministické teorie války a bezpečnosti
- Genderový rozměr ruské války na Ukrajině
- Agenda OSN Women, Peace and Security na Ukrajině a ve střední Evropě
- Gender v diplomacii, feministická zahraniční politika
- Gender a NATO
- Anti-genderové trendy v zahraniční politice
- Role žen v budování míru a postkonfliktní rekonstrukci Ukrajiny

● NIKOLA SCHMIDT

- ✉ schmidt@iir.cz
- 🔗 iir.cz/static/nikola-schmidt
- Teorie mezinárodních vztahů, normativní teorie, kosmopolitismus
- Governance a bezpečnost technologií
- STS – Science and Technology Studies
- Vesmírná politika, bezpečnost a mezinárodní kosmické právo
- Kybernetická bezpečnost
- Umělá inteligence

● CLÉMENT STEUER

- ✉ steuer@iir.cz
- 🔗 iir.cz/static/clement-steuer
- Strany a stranické systémy
- Demokratizace a změny režimů
- Srovnávací politika
- Radikalizace a moderování
- Egypt
- Tunisko

● DANIEL ŠITERA

✉ sitera@iir.cz

🔗 iir.cz/static/daniel-sitera

→ Střední Evropa

→ Technologická suverenita EU

→ Průmyslová politika

→ Polsko

● JAN ŠVEC

✉ svec.j@iir.cz

🔗 iir.cz/static/jan-svec

→ Čína, Sin-ťiang

→ Vliv technologií na charakter vládnutí

→ Autoritářské režimy

→ Politické násilí

→ Politické systémy

PŘÍLOHA Č. IV

POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE
ZÁKONA Č. 106/1999 SB., O SVOBODNÉM
PŘÍSTUPU K INFORMACÍM

V souladu s ustanovením § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, vydává Ústav mezinárodních vztahů, v. v. i., následující Výroční zprávu za rok 2025

Výroční zpráva se zveřejňuje na <https://www.iir.cz/static/dokumenty>.

OBDOBÍ OD 1. 1. 2025 DO 31. 12. 2025

- a) Počet podaných žádostí o informace
- 1;
- b) Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti
- žádné
- c) Počet podaných odvolání proti rozhodnutí
- žádné
- d) Opis podstatných částí každého rozsudku soudu
- žádné
- e) Výsledky řízení o sankcích za nedodržování zákona
- žádná řízení o sankcích nebyla vedena
- f) Další informace, vztahující se k uplatňování zákona
- žádné

V Praze dne 24. 3. 2026

doc. Mats Braun, Ph.D. M.A.
(ředitel)

